

5 MIRANDO AL FUTURO

5.1 Más estratégicos

5.2 Más flexibles

5.3 Más innovadores

5.4 Más cohesionados

En 2014 hemos consolidado lo aprendido en 25 años de historia, y afrontamos el futuro con bases más sólidas para maximizar nuestro impacto en la vida de las personas

2014 supone un hito en la **consolidación de las lecciones aprendidas y la sistematización de las experiencias de 25 años de cooperación**. Hemos aplicado y diseñado novedosos sistemas de gestión y seguimos avanzando en la búsqueda de nuevas fórmulas de cooperación que haga más eficaz nuestra cooperación.

Nuestras Unidades de Cooperación en 34 países y territorios, que incluyen 32 Oficinas Técnicas de Cooperación, 4 Centros de Formación y 13 Centros Culturales (más 6 Centros Culturales Asociados), también han empezado a reorientar su actuación, reforzando sus capacidades en unos casos y concentrando sus funciones en otros. Nuestro personal allí vela, desde el terreno, por gestionar de manera eficiente los fondos públicos y mejorar su impacto en la vida de las personas más vulnerables.

Las orientaciones estratégicas definidas en el **Plan Estratégico de la AECID 2014 - 2017** y las recogidas en el **Plan Director 2013 - 2016** nos guían hacia una forma de trabajar más estratégica e innovadora que pasa por la concentración en menos países y sectores, contribuyendo a una mayor calidad de nuestro trabajo.

Hacia una Agencia más moderna

Durante el año pasado avanzamos en la definición de **programas más estratégicos y coherentes**, apostando por instrumentos más sofisticados y complementarios entre sí. El objetivo es dar respuesta a lo que demandan las personas y sociedades en los países socios que se benefician de nuestros proyectos.

Los Acuerdos de Nueva Generación firmados, los pasos dados para la programación conjunta con la Unión Europea, nuevos proyectos transnacionales en África y Oriente Medio y más aliados estratégicos para instrumentos clave como el Fondo del Agua y Saneamiento, son algunos de los hitos del año pasado que repasaremos a lo largo de esta Memoria Anual.

NUESTRA VISIÓN

La visión de la Agencia Española de Cooperación aparece definida en su Plan Estratégico 2014-2017, y está basada en la contribución de la organización:

- 1 A conseguir resultados de desarrollo que favorezcan la reducción de la pobreza, la cohesión social, y la igualdad de derechos de las personas en los países socios.
- 2 Al acceso y protección de los derechos esenciales de las poblaciones víctimas de las crisis humanitarias.
- 3 A la construcción de una sociedad consciente de la importancia del desarrollo.

Hacia una Agencia más flexible.

Ser más eficaces pasa también por **mejorar nuestra capacidad de adaptación para afrontar desafíos** cada vez más complejos. No solo lo hemos hecho con el diseño de programas que puedan **dar respuesta a crisis cada vez más extremas y prolongadas** sino que también hemos seguido **reformulando nuestra estructura**, promoviendo **cambios normativos** que faciliten nuestra actuación y **sumando fuerzas para la financiación** de la cooperación para el desarrollo.

Hacia una Agencia más innovadora.

La experiencia adquirida y un contexto presupuestario más restringido nos han hecho repensar cómo ayudar a nuestros socios a enfrentar mejor sus retos de desarrollo. En 2014 hemos dado importantes pasos para dar respuestas innovadoras y promover sinergias y agrupaciones en las que cada actor contribuya con sus mejores capacidades a la misión de la Agencia Española de Cooperación: la lucha contra la pobreza y el desarrollo humano sostenible.

Hacia una Agencia más cohesionada.

Sistematizar y compartir lo que hemos aprendido en nuestros 25 años de historia ha sido un reto clave para la organización en 2014. Hemos desarrollado entornos de aprendizaje y plataformas para compartir nuestro conocimiento y las ponemos al servicio de las personas e instituciones para que, como nosotros, puedan extraer lecciones de nuestra labor.

También el papel de los profesionales de las Redes de Conocimiento de la AECID ha avanzado en diversos

procesos de la organización. Estamos preparándonos para responder a los cambios que demanda nuestra labor gracias a la formación continua y el refuerzo de las capacidades técnicas y humanas de nuestra institución.



 Convenio AECID - CESAL Fortalecimiento de mujeres en Bamako. Malí.

SOBRE LOS DATOS

Acompañamos la información de este documento de pistas metodológicas, infografías y enlaces de interés que hagan más comprensible lo que hacemos con los fondos que entre todos destinamos a la cooperación.



5.1 MÁS ESTRATÉGICOS

○ Alineados con las políticas comunitarias de cooperación

○ Nuevos programas regionales con enfoque de derechos en África

○ Acuerdos de nueva generación en América Latina y el Caribe

○ Más impacto del Fondo de Agua y Saneamiento

Los profesionales que trabajamos en la Agencia Española de Cooperación coincidimos en que 2014 ha sido un año en que se han visto los frutos de los esfuerzos organizativos y de gestión que venimos haciendo en los últimos años.

En 2014, hemos dado pasos en la evolución tanto de nuestra forma de cooperar con países socios y donantes como de nuestra gestión diaria y estructura organizativa. Con ello buscamos ser más estratégicos en nuestra toma de decisiones y dotar de mayor coherencia a todos nuestros programas.

Convertirnos en una entidad más eficaz y transparente en la gestión de los presupuestos públicos de cooperación y ser merecedores de la confianza de las sociedades en las que cooperamos y del resto de los donantes, también motivan la modernización de la institución.

Para atender la desigualdad y la pobreza que aún afectan a millones de personas en África y América Latina, **hemos renovado y profundizado la relación con los países prioritarios de cooperación para España**, aquéllos con menores índices de desarrollo y extrema vulnerabilidad.

En 2014 hemos seguido rediseñando nuestra política en cada uno de ellos para minimizar el número de sectores en los que centrarnos y hacerlo sólo en aquéllos en los que, gracias a nuestra experiencia, aportemos verdadero valor añadido.

Alineados con las políticas comunitarias de Cooperación

Nuestra **creciente colaboración con la Unión Europea** refleja un compromiso con el marco eu-

ropeo pero también es una clara **muestra de la confianza de la Comisión Europea en nuestra capacidad de gestión.** En 2014, hemos ejecutado nuevos proyectos de la Unión Europea y otros donantes, trasladando ahora a África y Asia pautas y lecciones de la experiencia en América Latina.

Pero también se ha hecho patente nuestro valor añadido con la **participación en la Programación Conjunta de la Unión Europea.** Se trata de un pionero proceso de coordinación para la armonización de las agendas de cooperación de la Comisión y los Estados miembros de la UE con las necesidades de los países receptores de su ayuda.

Acuerdos de Nueva Generación en América Latina y el Caribe

Los cambios positivos que han experimentado los países de América Latina y el Caribe en los últimos años han hecho evolucionar nuestra cooperación en esta región. El mejor ejemplo de ello son los **Acuerdos de Nueva Generación suscritos en 2014 que cambian el modelo tradicional receptor – donante**, y permiten explorar nuevas formas conjuntas de trabajar. **Se priorizan iniciativas que velen por los bienes públicos globales**, reforzando la cooperación entre los propios países de la región (cooperación Sur-Sur o triangular), con el apoyo técnico y la transferencia de conocimientos.

Nuevos programas regionales con enfoque de derechos en África

Mientras, en África y Oriente Próximo, más allá de aquéllas áreas de extrema vulnerabilidad que necesitan aún que abordemos la cobertura de necesidades sociales básicas, **la estrategia emprendida pasa**

por un abordaje transnacional de los retos. En este sentido, apoyamos las demandas de la sociedad civil ante los cambios sociales y políticos, y compartimos nuestra experiencia en gobernabilidad democrática para reforzar las capacidades de las administraciones públicas que han de garantizar los derechos ciudadanos.

Ya veníamos haciéndolo en el norte de África con el Programa Masar, y en 2014 **la experiencia adquirida ha permitido poner en marcha el Programa APIA** (Apoyo a Políticas Públicas Inclusivas en África Subsahariana), con el que promoveremos un desarrollo igualitario y sostenible en esta zona.

Más impacto del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento

Otros instrumentos estratégicos también han evolucionado para asegurar un mayor impacto. Es el caso del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento en América Latina y el Caribe. Se acaban los primeros programas que ya han mejorado el acceso a sistemas de agua potable y saneamiento para más de 668.858 personas. Además se evalúan y mejoran otras intervenciones reforzando su visión estratégica y asegurando la sostenibilidad de los proyectos.



 Proyecto del Fondo del Agua de la Cooperación Española en Paraguay.

¿QUÉ SON LOS BIENES PÚBLICOS GLOBALES?

Son oportunidades y objetivos de los que se beneficia toda la comunidad internacional.

Entre ellos, los bienes y servicios ambientales proporcionados por la naturaleza, la paz y la seguridad, la estabilidad económica y financiera, la salud global o el conocimiento y la cultura.

SABER MÁS



Provisión de bienes públicos globales

ALINEADOS CON LAS POLÍTICAS COMUNITARIAS DE COOPERACIÓN

La Unión Europea, junto con sus países miembros, es el **mayor donante de ayuda oficial al desarrollo del mundo**. En 2014 desde la Agencia Española de Cooperación hemos seguido trabajando para **adquirir un rol cada vez más estratégico en las políticas comunitarias**, y estamos apoyando los esfuerzos que se están haciendo desde el seno de la Comisión para **hacer efectiva la programación conjunta** prevista en la “Agenda para el Cambio”.

La programación conjunta de la UE y de los Estados miembros es el primer esfuerzo para que todos los países se alineen en un mismo proceso de definición de prioridades de su cooperación bilateral con los países socios. Con este ejercicio se pretende **reducir la fragmentación de las intervenciones y aumentar el impacto de la ayuda**. Se trata de realizar un documento único de programación que indique la división sectorial del trabajo y, en lo posible, las asignaciones financieras previstas por sector y donante.

La Cooperación Española ha apoyado este proceso y participado en él desde sus inicios, porque considera que puede aportar una mayor armonización, complementariedad y coherencia. Se considera, por tanto, que ofrece oportunidades para profundizar y avanzar en la implementación de la agenda de eficacia de la ayuda.

Si bien el proceso comenzó en 2012 con el lanzamiento de la Agenda para el Cambio, en 2014 ha habido avances importantes en la práctica y se muestran resultados del proceso en un buen número de países, con documentos de estrategia consolidados.

Para la Agencia es importante destacar la **coordinación de este ejercicio con el proceso propio de los Marcos de Asociación País** y la participación desde nuestras Oficinas Técnicas de Cooperación en los procesos liderados en terreno.

Para ello, AECID apoyó a la Comisión Europea en la organización **del primer taller de programación conjunta en Antigua, Guatemala** en el que se trabajó sobre los seis países de América Latina que están en este proceso de programación conjunta: Paraguay, Guatemala, Bolivia, Honduras, Haití y Nicaragua. Para coordinar este proceso en los países de asociación en África y Asia, también se participó en los respectivos talleres regionales.

En la misma línea de búsqueda de eficiencia y armonización de políticas entre donantes, desde la Agencia **hemos continuado con la ejecución de proyectos de cooperación delegada**, una modalidad de cooperación que la Unión Europea pone a disposición de sus Estados miembros para que quienes mejor conocen los países y son expertos en cada campo, ejecuten sus fondos.

En el caso de España, nuestra historia y acervo común con América Latina y nuestra experiencia en sectores clave para los objetivos de la UE, suponen un valor añadido que nos ha hecho merecedores de la confianza de la UE para la gestión de 141 millones de euros a lo largo de varios años.

A finales de 2013, con ejecución prevista para 2014, se firmaron cuatro acuerdos de esta naturaleza para ejecutar con Nicaragua, Cuba, República Dominicana y el Sistema de Integración Centroamericana.

¿QUÉ ES LA AGENDA PARA EL CAMBIO DE LA UNIÓN EUROPEA?

Es una nueva política de cooperación para el desarrollo que busca centrar la ayuda en los países más pobres de una forma más estratégica, dirigida y orientada a los resultados. Así, el gasto de la UE deberá concentrarse en los sectores clave para un crecimiento a largo plazo y destinarse a los países más necesitados de ayuda exterior y en los que esa contribución pueda resultar definitiva.

SABER MÁS



Política de desarrollo de la UE

Y en 2014, no solo **hemos ampliado la cartera de proyectos** en América Latina (con uno nuevo en Nicaragua), sino que han sido aprobados otros cuatro ahora también en África y Asia: **Mauritania, Filipinas, Egipto, y la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO)** se verán beneficiados de estos proyectos confiados por la UE y otros donantes a la AECID. La mayoría de los proyectos se centran en **seguridad alimentaria, gobernabilidad y educación**, sectores en los que la Cooperación Española ha demostrado su capacidad.

La Cooperación Delegada está permitiendo a los donantes europeos profundizar en la división del trabajo, uno de los compromisos de las **Declaraciones de París y Busán**.

Para hacerlo con la mayor eficacia y transparencia **hemos revisado y adaptado procedimientos y reforzado la formación de los profesionales** de la Agencia en todo lo relativo a funcionamiento, modalidades y gestión del entorno europeo de cooperación, con reuniones y seminarios sectoriales para reforzar nuestras capacidades en este tipo de gestión.

De cara a 2015, la AECID ha participado también por vez primera en las convocatorias de subvenciones de la Unión Europea, otra vía que, junto con las licitaciones, permite acceder a fondos adicionales y en la que seguiremos trabajando siempre que se adecue a nuestros objetivos de desarrollo.

PROYECTOS QUE LA COMISIÓN EUROPEA DELEGA A AECID 2013 - 2014

PAÍS	SECTOR /ES	IMPORTE DELEGADO (EUROS)
CEDEAO (África occidental)	Seguridad alimentaria	4.800.000
Mauritania	Seguridad alimentaria	4.000.000
Filipinas	Gobernabilidad	5.000.000
Egipto	Gobernabilidad	1.300.000
Nicaragua	Gobernabilidad (Seguridad)	8.000.000
Nicaragua	Educación	12.000.000
Cuba	Seguridad alimentaria	1.300.000
Rep. Dominicana	Educación	3.900.000
SICA (América central)	Gobernabilidad	12.700.000
Total		53.000.000



COOPERACIÓN DELEGADA EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS EN FILIPINAS

El Marco de Asociación País firmado en marzo de 2014 con Filipinas, país prioritario para la Cooperación Española, tiene como una de sus tres líneas prioritarias para el periodo 2014 consolidar los procesos democráticos y el Estado de derecho. El objetivo es fortalecer la estructura y los sistemas de gestión del sector público, garantizando los DDHH para que la población pueda ejercer sus derechos como ciudadanía activa y acceder a la justicia.

La larga trayectoria española en proyectos de gobernabilidad democrática y la experiencia de 20 años de trabajo interrumpido en el país, ha supuesto un valor añadido clave para que la Unión Europea delegue en 2014 en la AECID el desarrollo íntegro de una de las cuatro líneas de un ambicioso proyecto al que se destinarán más de 18 millones de euros durante los próximos 4 años.

EL PROYECTO INCLUYE LOS SIGUIENTES COMPONENTES:

.....
Desarrollo de una estrategia de reforma del sector judicial que fortalezca los mecanismos de coordinación del sector.

.....
Descongestión de los tribunales y sistematización e informatización de tribunales y fiscalía.

.....
Mejora del desempeño del sistema administrativo y financiero del Poder Judicial.

.....
(a ejecutar por la AECID): Fortalecimiento de las instituciones de DDHH de Filipinas (tanto nacionales como regionales) y fortalecimiento de la sociedad civil con el objetivo de promover la rendición de cuentas y la lucha contra la impunidad.

#DESDETERRENO



Por VICENTE SELLÉS ZARAGOZÍ

🇪🇸 Ex-coordinador general de la Cooperación Española en Filipinas.

“ El conflicto interno en Filipinas hace fundamental el trabajo en derechos humanos. Reforzaremos las políticas públicas y el apoyo a la sociedad civil y pondremos en marcha un observatorio que ponga fin a la guerra de cifras y permita pasar a la acción.

Los derechos humanos forman parte del ADN europeo y de la cooperación española. Que la UE apueste por delegar su cooperación en la AECID significa que destaca su liderazgo en materia de derechos humanos y que le otorga un valor añadido en términos de eficacia y eficiencia. ”

NUEVOS PROGRAMAS REGIONALES CON ENFOQUE DE DERECHOS EN ÁFRICA

En 2014, varios han sido los hitos diferenciales del trabajo de la AECID en el continente africano: el refuerzo de nuestro apoyo a los organismos regionales, el lanzamiento de un nuevo programa para África Subsahariana o la puesta en marcha por vez primera de proyectos de cooperación delegada de la Unión Europea en África, son algunos de ellos.

Hemos profundizado en nuestra apuesta por los procesos de integración regional y el apoyo a los principales organismos regionales como motor de desarrollo en África. Así, se ha consolidado la alianza estratégica con la Comunidad Económica de Estados de África Occidental - CEDEAO, concentrándola en los sectores más estratégicos.

Con CEDEAO se firmó en abril de 2014 un Memorandum de Entendimiento para mejorar la política agraria regional y otro sobre infraestructuras (en febrero de 2015), y se ha celebrado el Comité Director y la Junta de Gobierno del Centro de Energías Renovables de África Occidental, y el Comité Director del Fondo de Migración y Desarrollo.

Para ahondar en el conocimiento de los procesos de integración económica y contar con elementos que pudieran enriquecer la toma de decisiones en este ámbito, la AECID financió el informe “Los procesos de integración regional de la CEDEAO y la Cooperación Internacional”, elaborado por el Grupo de Estu-

dios Africanos (GEA) de la Universidad Autónoma de Madrid.

Además se ha realizado una nueva contribución (1M€) al presupuesto de la Unión Africana y se ha dado seguimiento a la ejecución del Fondo España-NEPAD (Nueva Alianza para el Desarrollo Africano) para el Empoderamiento de las Mujeres Africanas, con la celebración en julio de su Comité Director en Madrid.

Por otro lado, la experiencia adquirida con el Programa de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática en el Mundo árabe - MASAR que ha contribuido a que los Gobiernos y la sociedad civil en el Norte de África y Oriente Próximo aborden retos de sus procesos de cambio, nos ha llevado a desarrollar una nueva iniciativa: el programa APIA de Apoyo a Políticas Públicas Inclusivas en África Subsahariana.

Esta iniciativa tiene como objetivo contribuir a que el crecimiento de los países de la región sea incluyente y equitativo y beneficie a todos los ciudadanos por igual. Para ello, APIA dará apoyo a procesos locales de formulación y seguimiento de políticas públicas, con especial énfasis en la participación de la sociedad civil.

El Programa APIA, gestionado conjuntamente por la AECID y la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), concentrará su actividad en los países considerados prioritarios por la Cooperación Española en la zona -Senegal, Malí, Níger, Mozambique, Etiopía y Guinea Ecuatorial-, y en las principales organizaciones regionales africanas como la Unión Africana, la Comisión Económica para África de Naciones Unidas (UNECA) y CEDEAO.

Por su parte, en 2014 MASAR ha seguido evolucionando y se han puesto en marcha nuevos

AOD ÁFRICA, MAGREB, ORIENTE MEDIO Y ASIA *

AOD POR REGIONES*	2012	2013	2014
África Subsahariana	53,8	49,5	74,7
Magreb y Oriente Medio	25,9	37,8	49,8
Asia	6,0	17,3	26,2

* AOD BRUTA MILLONES DE EUROS. INCLUYE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO. LOS GASTOS DIRECTOS DE FUNCIONAMIENTO EN LOS PAÍSES ESTÁN ATRIBUIDOS A SUS PAÍSES

proyectos a demanda de los países socios. Su formulación se ha complementado con una **estrategia de género** fundamental para el cumplimiento de sus objetivos. Además se han conseguido fondos adicionales de la Unión Europea para reforzar las acciones de Gobernabilidad democrática en Egipto.

Más allá de la estrategia de enfoque regional, el continente africano sigue siendo un área de intervención prioritaria para la Cooperación Española, contando con 10 de los 23 países de asociación recogidos en el Plan Director. En virtud de ello, en 2014 la Agencia ha seguido profundizando y renovando la cooperación bilateral en los países prioritarios para España. Se han firmado **nuevos Marcos de Asociación País con Mozambique, Mauritania, Marruecos y Níger.** Estos MAP avanzan en el proceso de concentración geográfica y sectorial, e incluyen nuevos instrumentos y prioridades como la cooperación financiera, el apoyo a la transición demográfica, el desarrollo rural, la salud y la descentralización del Estado.



COOPERACIÓN DELEGADA - RESERVA REGIONAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA

El proyecto de Apoyo a la Reserva Regional de Seguridad Alimentaria de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO) tiene como objetivo garantizar la seguridad alimentaria **frente a las crisis recurrentes a través del apoyo a la reserva regional alimentaria de África Occidental**. Es una iniciativa de la CEDEAO que en el futuro será gestionada por la recientemente creada Agencia Regional para la Alimentación y la Agricultura (ARAA), con sede en Lomé.

La intervención será llevada a cabo en régimen de cooperación delegada por tres instituciones: la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Comité Interestatal de Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS) y su Centro Regional AGRHYMET y la Agencia Española de Cooperación, que coordinará el proyecto.

CON UN PRESUPUESTO TOTAL DE 56 MILLONES DE EUROS, LA INTERVENCIÓN COMPRENDE:

.....
Compra de grano para constituir la reserva. AFD. **28 M€**
.....

Recopilación de información y recolección. CILSS y AGRHYMET. **18 M€**
.....

Fortalecimiento institucional de la ARAA y gestión de la reserva. AECID. **4,8 M€**

#DESDETERRENO



Por **GABRIEL VILLARRUBIA DURE**

C Técnico de proyectos de desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición del Programa Regional España-CEDEAO en Lomé (Togo).

“ Apoyaremos a la CEDEAO en la reducción del riesgo alimentario y la mejora de la situación nutricional de las poblaciones más vulnerables. Además, la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación (ARAA) verá sus capacidades técnicas y de gestión decisivamente reforzadas.

Es un reto poner en marcha la primera operación de cooperación delegada en África Subsahariana. Nuestro papel será clave para la coordinación de los distintos operadores que intervendrán en la puesta en marcha de la Reserva Regional de Seguridad Alimentaria. ”

ACUERDOS DE NUEVA GENERACIÓN EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Varias son las circunstancias que desde hace años han llevado a la AECID a **reorientar el enfoque de la cooperación en América Latina y el Caribe**: el propio desarrollo del continente, un nuevo contexto presupuestario, las recomendaciones de **los exámenes que periódicamente nos hace el Comité de Ayuda al Desarrollo** o la emergencia de nuevos donantes y una nueva agenda internacional, son algunos de ellos.

También lo es la madurez que hemos alcanzado tras cumplirse **25 años de la puesta en marcha de los primeros proyectos de cooperación** allí y que naturalmente nos ha guiado hacia una nueva manera de trabajar.

Con los países prioritarios (en la región se encuentran 12 de los 23 recogidos en el Plan Director) **los Marcos de Asociación profundizan en la concentración de sectores** y se introducen avances que permiten planificar y evaluar mejor sus resultados. Contribuyen, además, a articular mejor todos los instrumentos que la Agencia pone al servicio de los objetivos de desarrollo de cada país.


Pero también hemos diseñado **Acuerdos de Nueva Generación** para otros países que han alcanzado una renta media alta y ahora tienen un papel dual como

receptores pero también como donantes. Queremos seguir acompañándoles tras casi tres décadas de cooperación.

Estos acuerdos detallan una hoja de ruta que aporta calidad en el diseño de las relaciones y los pasos a dar en el futuro. En 2014 se firmaron nuevos acuerdos con Chile y México, países en los que, según el Plan Director, la cooperación debía ser rediseñada. Entre otros aspectos, los acuerdos nos ofrecen oportunidades para apoyar **su papel como donantes de la región** y reconocen la importancia de la cooperación iberoamericana.

En general, los Acuerdos de Nueva Generación tienen como denominador común la transferencia de conocimiento técnico, el apoyo a las asociaciones público privadas para el desarrollo que puedan movilizar capacidades y recursos y el acceso a financiación mediante la modalidad de cooperación reembolsable. Se priorizan los proyectos de investigación y desarrollo, el acceso con equidad a bienes públicos regionales y globales y el refuerzo de los propios sistemas de cooperación.



 Firma acuerdo nueva generación Chile.

AOD AMÉRICA LATINA Y CARIBE *

AOD POR REGIONES*	2012	2013	2014
América del Sur	37,6	75,8	62,9
Centroamérica, México y Caribe	35,7	57,3	67,6

* AOD BRUTA, MILLONES DE EUROS. INCLUYE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO. LOS GASTOS DIRECTOS DE FUNCIONAMIENTO EN LOS PAÍSES ESTÁN ATRIBUIDOS A SUS PAÍSES

PROGRAMA DE TRANSFUSIÓN DE SANGRE CHILE – ESPAÑA – BOLIVIA

La mejor manera de entender cómo se materializan estos Acuerdos de Nueva Generación y cómo se lleva a cabo la cooperación triangular, es posar nuestra vista en el terreno, y ver ejemplos como este proyecto de cooperación triangular España – Chile –Bolivia para la Formación en Medicina Transfusional.

Profesionales españoles y chilenos forman al personal de los centros de sangre de todos los departamentos de Bolivia para conformar una masa crítica de directivos y técnicos con capacidades suficientes para la gestión de políticas públicas y la implementación de los servicios.

Este proyecto se desarrolla en el marco del Fondo Mixto España – Chile, constituido en 2010 como instrumento de Asociación entre ambos países para el logro de los ODM en América Latina y el Caribe. Es gestionado por la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI), la Oficina Técnica de la Cooperación Española en Chile y el Ministerio de Salud y Deportes de Bolivia.

OBJETIVOS DEL PROYECTO:

Transferir experiencias y modelos de gestión en materia de servicios de sangre.

Generar capacidades para diseñar, implementar y evaluar políticas, sistemas y estructuras en las propias redes asistenciales.

Contribuir al uso adecuado de los hemocomponentes por parte de los profesionales médicos de los servicios de sangre de Bolivia.

#DESDETERRENO



Por DANIEL CASTILLO CARNIGLIA

Secretario Técnico del Fondo Mixto de Cooperación Triangular Chile-España

“ Para garantizar el abastecimiento de sangre segura y el acceso equitativo y de calidad a las transfusiones, expertos chilenos e internacionales han formado a más de 70 profesionales para la gestión de bancos públicos de sangre en Bolivia.

España ha sido uno de los socios que ha apoyado decididamente la cooperación sur –sur y triangular en la región, firmando acuerdos y realizando proyectos conjuntos con diversos países. ”

MÁS IMPACTO DEL FONDO DE AGUA Y SANEAMIENTO

En 2014, el Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento en América Latina y el Caribe se mantiene como el **principal instrumento financiero de la Cooperación Española en el sector de agua y saneamiento**. Se ha mejorado su funcionamiento para ejecutar intervenciones que buscan **augmentar el impacto y ser más estratégicas y complementarias** con otros instrumentos de cooperación y con la agenda de los actores clave del sector.

En 2014 han finalizado **6 proyectos en Colombia, Costa Rica, Haití, República Dominicana y uno regional centroamericano**, con un incremento en la ejecución del presupuesto total hasta el 46%.

En este escenario y con el objetivo de mejorar su eficiencia, en 2014 se ha **diseñado y puesto en marcha la Evaluación Intermedia del Fondo**, un ejercicio de valoración que proporcionará recomendaciones para mejorar su nivel de ejecución y maximizar los resultados previstos. También se inició la **evaluación intermedia del FECASALC** (la parte del Fondo gestionada por el Banco Interamericano de Desarrollo/BID) que, una vez concluida, servirá como insumo para extraer lecciones y mejorar.

Por otro lado, **se ha impulsado un enfoque de sostenibilidad** en todos los niveles para fomentar, mediante productos (guías y planes) y acciones concretas, la sostenibilidad futura de los proyectos de

agua y saneamiento, en especial en las zonas rurales. Para ello, se ha trabajado con las instituciones y organismos públicos de los países receptores, propiciando el diseño y puesta en marcha de políticas integrales que la aseguren.

En 2014 se han intensificado además las **relaciones con actores clave** para el buen desarrollo del Fondo. Por un lado, el posicionamiento regional en el sector promovido por el Fondo y la apuesta visible que supone, ha permitido la canalización de fondos procedentes de la Comisión Europea a través de los instrumentos de “blending” (Latin American Investment Facility (LAIF) y Caribbean Investment Facility (CIF)). En concreto, se ha iniciado la ejecución de un programa en Nicaragua, por un importe de 50 millones de euros (que supone el programa LAIF de mayor cuantía hasta el momento) y se ha puesto en marcha otro programa LAIF Regional ejecutado en colaboración con el BID.

También, al final de año, se aprobó una Resolución de concesión de Subvención para la financiación del **Fondo Multi-donante Aquafund**, administrado por el BID y en el que también participan la Agencia de Cooperación Suiza (COSUDE), la Secretaría de Estado de Asuntos Económicos suiza (SECO), el gobierno austriaco y la Fundación PEPSICO. Esta contribución tiene como objetivo “Apoyar a los países de América Latina y el Caribe para alcanzar el acceso universal de servicios sostenibles y de calidad de agua y saneamiento”.

Estas alianzas han **permitido atraer un importante volumen de recursos adicionales** a los sectores rurales y periurbanos tradicionalmente olvidados por las administraciones públicas.

ESTADO DE EJECUCIÓN 2014 CARTERA DE PROYECTOS FCAS *

ESTADO PROGRAMAS	BILATERALES	MULTILATERALES	TOTAL
Fase de Diseño/ preinversión	13	1	14
Fase de Licitación/ Ejecución	28	17	45
Ejecución finalizada	5	1	6
Totales	46	19	65

* NÚMERO DE PROYECTOS, SIN INCLUIR LOS REINTEGROS

ALCANTARILLADO BARRIO NELSON MANDELA - COLOMBIA

El barrio Nelson Mandela de Cartagena de Indias está conformado en un 80 % por familias desplazadas en su momento por el conflicto armado y que se han ido organizando en 24 sectores (alrededor de 7.000 viviendas).

Al comienzo del proyecto, solo un 15 % tenía cobertura de alcantarillado, y sus habitantes se veían obligados a construir fosas sépticas en sus viviendas, o verter las aguas residuales a la calle o a arroyos, situación que hizo proliferar las enfermedades infecciosas y aumentó la pobreza.

El programa, finalizado en 2014, ha mejorado las condiciones de vida de 38.893 personas del barrio, aumentando la cobertura de alcantarillado hasta un 90 % (el 10 % restante hasta alcanzar la cobertura total del barrio será construido por Aguas de Cartagena).

SE HAN REALIZADO LAS SIGUIENTES ACTUACIONES:

Infraestructuras

Instalación de 47.093 m. de redes de alcantarillado sanitario.

Sistema de impulsión (520 m. de tubería)

Estación de bombeo con dos unidades de bombeo).

Componente social:

Participación responsable y activa de los beneficiarios en el uso adecuado de los servicios de saneamiento

Desarrollo de proyectos productivos


Fortalecimiento de las juntas de viviendas existentes

Capacitación en Educación en Ciudadanía, convivencia o equidad de género.

#DESDETERRENO



Por LUZ ESTELA MARTÍNEZ

 Lideresa comunitaria del barrio Nelson Mandela en Cartagena de Indias, Colombia

“ Ver la alegría de mis nietos Rodney y Sebastián andando por el barrio me llena de tranquilidad. Siempre soñamos con un sistema de alcantarillado que nos permitiera vivir dignamente.




Aquí vivimos más de 30.000 personas, muchas llegamos desplazadas por el conflicto armado; antes quien no podía hacer una fosa séptica tiraba sus desechos de cualquier manera y ahora nuestros problemas ambientales se están solucionando. ”

SABER MÁS



Construcción alcantarillado barrio Nelson Mandela

5.2 MÁS FLEXIBLES

-  Soluciones humanitarias con enfoque resiliente
-  Una cooperación financiera renovada
-  Financiación adicional para la cooperación cultural

En 2014, hemos seguido avanzando **hacia una cooperación más flexible en su estructura y más ágil en su capacidad de adaptación** a los retos que el desarrollo sostenible nos plantea.

Por un lado, **hemos realizado cambios normativos en algunos instrumentos**, adaptando nuestras dinámicas de trabajo a las exigencias que plantean los proyectos, a la propia coyuntura cambiante de los países en los que cooperamos y a la incorporación de nuevos actores o instrumentos que complementan nuestras intervenciones.

Por otro, **nuestra estructura organizativa ha seguido evolucionando** para adecuarse mejor tanto a las directrices de concentración geográfica recogidas en el Plan Director, como para ofrecer soluciones adaptadas a cada contexto particular.

Así, en 2014, **en América Latina**, ha culminado el proceso de cierre de las Oficinas Técnicas de Cooperación (OTC) de **Chile, Brasil, Argentina y Venezuela**. En estos países, como ya hemos visto en el capítulo anterior, nuestra actuación evoluciona hacia la transferencia técnica y el refuerzo de su papel en la cooperación con terceros.

La OTC de **Uruguay** se ha convertido en una oficina regional para el **Cono Sur**, y las de **Panamá y Costa Rica** se han adaptado para dar cobertura a temas concretos, como **el multilateralismo, la acción humanitaria o el medio ambiente**.

También se ha puesto en marcha el proceso de apertura del **Centro Cultural de España** en la Paz mientras que los **Centros de Formación de la Cooperación Española** en América Latina renuevan su papel como una Red de actores clave para la gestión del conocimiento en la región.

En África se decretó la apertura de la OTC de Nigeria y ha comenzado el proceso de cierre de las

Oficinas de **Angola y Namibia**. **En Asia**, continúa el proceso de cierre de la de **Timor Oriental**, mientras que las de **Camboya**, Iraq y Afganistán han quedado definitivamente cerradas. Por su carácter estratégico, se han reforzado las Oficinas Técnicas de **El Cairo y de Palestina**.

Sin embargo, la adaptación a un nuevo contexto no viene dada únicamente por cambios estructurales o normativos.

Un hito clave de 2014 para la evolución de la Agencia ha sido **el Diseño del Sistema de Seguimiento**, una iniciativa ampliamente demandada por la comunidad de cooperación en su conjunto y que traerá grandes cambios en la cultura interna de nuestra organización.

El personal de la Agencia que ha participado en este proceso de diseño e implementación, habrá de adaptarse y ser flexible ante **una nueva forma de trabajar** que abarca **desde el proceso de planificación hasta el seguimiento** de las intervenciones. El fin es **verificar en qué medida se han alcanzado los resultados de desarrollo y en qué medida la Agencia ha contribuido a la consecución de los mismos**.

En este capítulo veremos como la flexibilidad es un enfoque que impregna no solo la realidad interna de la Agencia sino también nuestra acción en el exterior.

Soluciones humanitarias con enfoque resiliente

La resiliencia es la capacidad que tienen las comunidades para superar situaciones adversas. En la Agencia, especialmente en los ámbitos más ligados a crisis humanitarias, bien sean de larga duración, recurrentes o sobrevenidas, se ha introducido este enfoque para mejorar esa capacidad de respuesta y que las colecti-

vidades más vulnerables tomen medidas proactivas y para anticiparse a las crisis.

Veremos también cómo adaptamos nuestra forma de trabajar para que **la Acción Humanitaria esté más ligada a los propios proyectos de desarrollo**, especialmente a la prevención de crisis alimentarias o al refuerzo de las capacidades de los sistemas locales de respuesta a emergencias.

Financiación adicional para la cooperación

El contexto presupuestario restringido que afecta a la cooperación en los últimos años, nos ha obligado a **efectuar cambios que ayuden a dar cabida a nuevos actores** y a sumar fondos adicionales para el cumplimiento de los objetivos de la Agencia. Es el caso de la cooperación cultural que ha flexibilizado su forma de proceder para contar con patrocinios privados que le permitan mantener algunos programas, como, por ejemplo, los de becas y lectorados.

Una cooperación financiera renovada

2014 ha sido el primer año de aplicación de la reforma del **FONPRODE, el principal instrumento de cooperación reembolsable** gestionado por la Agencia. También veremos en este apartado como nuestra organización refuerza sus capacidades en cooperación financiera, con personal cualificado y mecanismos de coordinación que ayuden a integrar esta modalidad de trabajo con otros instrumentos a fin de sumar el impacto total de nuestra actuación.

OFICINAS DE LA AECID EN EL EXTERIOR 2014



SABER MÁS

Vídeo Proceso de concentración geográfica



SOLUCIONES HUMANITARIAS CON ENFOQUE RESILIENTE

Durante el año 2014 se han agravado algunas de las crisis humanitarias ya existentes y han aparecido otras nuevas. Por primera vez se **declararon simultáneamente cinco emergencias de nivel tres** —el nivel máximo de gravedad que decreta las Naciones Unidas para las crisis humanitarias— en **Siria, República Centroafricana, Sudán del Sur e Irak. A éstas ha de añadirse la epidemia de Ébola** que tuvo en jaque desde marzo a la comunidad internacional.

Para maximizar el impacto de nuestra ayuda hemos centrado **el 50% de los recursos de la Oficina de Acción Humanitaria (OAH) en la crisis siria, y en la respuesta al Ébola.**

En la primera, se ha prestado especial atención a **reforzar la capacidad operativa de las organizaciones** con presencia en la zona y a **garantizar el acceso humanitario.**

Para luchar contra el Ébola, nuestra estrategia de financiación se ha dirigido a **conseguir un cinturón sanitario a través de las ONG españolas con mandato médico** en Guinea Bissau, Senegal y Mali. Además Cruz Roja Española lideró la respuesta en salud de la Federación Internacional de la Cruz Roja y contó con el apoyo de fondos españoles.

En 2014 se ha seguido avanzando en la **atención a las crisis de “doble afectación”**, aquéllas en las que se produce un componente de conflicto bélico agravado por situaciones de emergencia. Este fue el

caso de **Colombia**, el segundo país con más desplazados del mundo, que sufrió unas intensas inundaciones, el de **Filipinas**, con un conflicto interno en la región de Mindanao y aun recuperándose del tifón de 2013, y el de los países del **Sahel** afectados por la inseguridad alimentaria y los conflictos armados.

En estos contextos se está trabajando en profundidad **con un enfoque resiliente, que permita dotar a las poblaciones de capacidades para anticiparse a las crisis y adaptarse a ellas.** Va más allá de la acción humanitaria y se imbrica con la estrategia de desarrollo del país y nuestros propios proyectos de cooperación, en lo que se denomina el enfoque VARD.

En el caso de Filipinas, tras la experiencia de la respuesta dada por el Gobierno filipino al tifón Yolanda, **hemos trabajado para reforzar las capacidades locales** ante una emergencia. Esto permitirá al Gobierno tener conocimientos y recursos suficientes para dar una respuesta inicial más eficaz en los ámbitos de salud, agua, saneamiento y logística, sin depender en primera instancia de la ayuda internacional.

En el caso del Sahel, desde hace varios años asistimos a un **agravamiento de la desnutrición aguda y un empeoramiento de la seguridad alimentaria**, lo que da cuenta de la importancia de trabajar con un enfoque resiliente. A las graves sequías recurrentes y a la degradación ambiental por el cambio climático, debe sumarse la inestabilidad política, la falta de acceso a servicios básicos y de calidad y la pobreza aguda, lo que hace necesario tomar medidas que trasciendan las intervenciones de emergencia.

Durante el año 2014, Malí, Níger y Mauritania han sido los tres países del Sahel en los que hemos centrado nuestra intervención dando apoyo a programas orientados a alcanzar la suficiencia alimentaria en época de crisis y al mantenimiento de los medios de producción desde un enfoque resiliente e intentando que las sociedades afectadas por las crisis recurrentes puedan

¿QUÉ ES EL ENFOQUE VARD?

En aquellos escenarios en que sea necesario, la cooperación española utiliza el enfoque denominado VARD (Vinculación entre ayuda, rehabilitación y desarrollo) como modo de mejorar la coherencia de las actuaciones humanitarias y de desarrollo, y de establecer sinergias entre los diversos instrumentos y modalidades de ayuda.

SABER MÁS



Oficina de Acción Humanitaria

reducir sus impactos y adelantarse a las distintas amenazas.

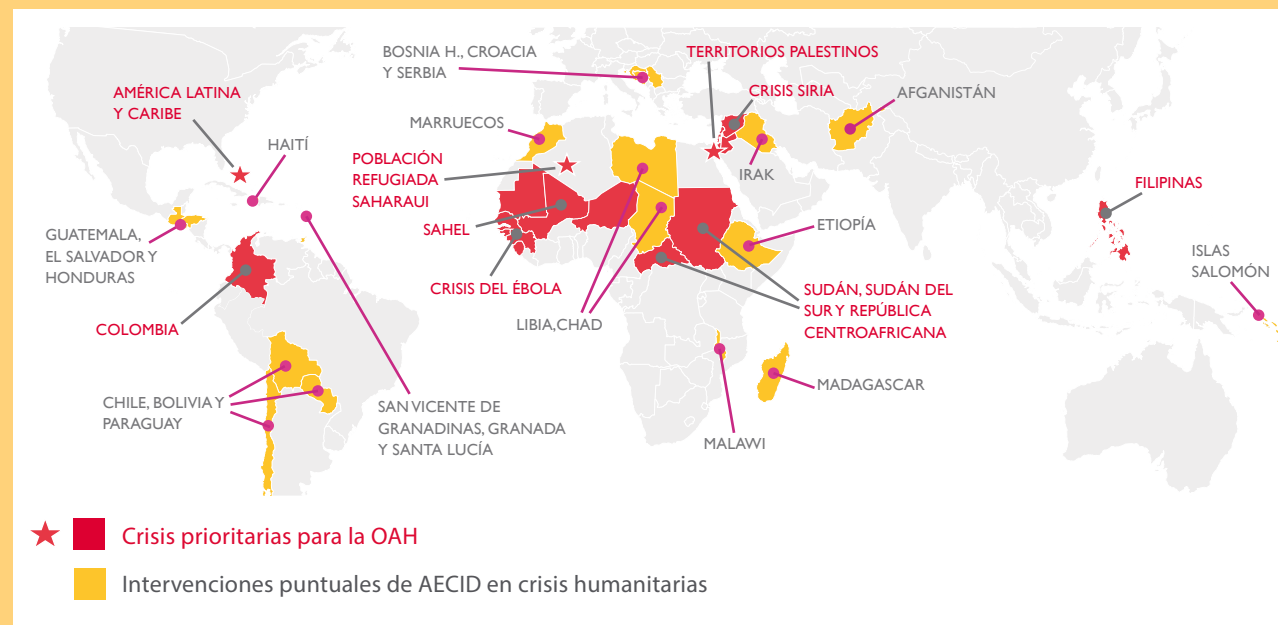
Algunas de las medidas tomadas han sido la diversificación de las fuentes de alimentos y la preparación previa a las crisis. Hemos apoyado al **Dispositivo Nacional de Prevención y gestión de crisis alimentarias de Níger**, seleccionado como buena práctica por la Oficina de Acción Humanitaria de la Unión Europea (ECHO) y también a la **Célula de lucha contra la malnutrición de Senegal**.

Si bien en 2014 se ha seguido avanzando en el propósito de concentración geográfica y sectorial, la **AECID no ha sido ajena a otras crisis súbitas** (Ver mapa). Hemos podido dar respuesta a través de un instrumento tan flexible como es la **activación de los convenios de emergencia con las ONG humanitarias** más relevantes o a través de los llamamientos realizados por Naciones Unidas.

Mientras, han seguido siendo prioritarias para la Agencia otras situaciones que por su extensa duración se consideran crisis crónicas y en las que tenemos una larga trayectoria de actuación. Es el caso de **Palestina**, más afectada por el recrudecimiento de la ofensiva de Israel contra Gaza, y de los **campamentos de refugiados saharauis**. En ambos contextos, la presencia de nuestro personal y de las ONG españolas sigue aportando un gran valor añadido.

No podemos acabar este capítulo sin hablar de la adaptación de la organización a unos contextos cada vez más inseguros y frágiles, más allá del ámbito estrictamente humanitario. Para ello, en 2014 se ha creado en el seno de la AECID una **Unidad de Seguridad** que, tras un diagnóstico inicial, pondrá en marcha medidas para reforzar la seguridad de nuestro personal y cooperantes sobre el terreno. Además, se han seguido fortaleciendo algunas Oficinas Técnicas de Cooperación con técnicos especializados en Acción Humanitaria.

CONTEXTOS GEOGRÁFICOS DE ACTUACIÓN HUMANITARIA 2014



MAPA INTERVENCIONES OAH 2014

“PESCADO PARA TODOS” EN MAURITANIA

Ante un contexto de inseguridad alimentaria continuada en el Sahel y en concreto en Mauritania, con sequías que llegan a afectar a un tercio del país, se hacía necesario tomar nuevas medidas, que paliaran la excesiva dependencia de la población de los recursos agrícolas y ganaderos. Se trata de abordar este contexto desde un enfoque de desarrollo resiliente mediante la diversificación de la dieta de la población para anticiparse a las crisis humanitarias y la malnutrición recurrente.

El proyecto, que cuenta con una financiación de 5 millones de euros en 4 años, fue puesto en marcha anteriormente en Namibia con gran éxito. Tiene como objeto ayudar a la población mauritana que se encuentra en una situación alimentaria precaria mediante el consumo de pescado. Es este un recurso natural muy abundante en el país pero que, por la inexistencia de redes de distribución adecuadas y los altos precios, no llega a la población más vulnerable.

Con la puesta en marcha de este proyecto se permitirá el acceso a varios tipos de pescado --jurel, caballa y sardinel-- a precios simbólicos mediante una cadena de distribución y una logística que hará necesaria la creación de 1.200 puestos de trabajo

LAS ACCIONES QUE SE ESTÁN LLEVANDO A CABO ACTUALMENTE SON:

- Creación de la Sociedad Nacional de Distribución de Pescado (SNDP).
- Creación de una plataforma logística para la congelación del pescado.
- Establecimiento de 64 puestos de venta.
- Distribución de 18.000 toneladas de pescado en 14 unidades de transporte.
- Formación, con especial atención a las mujeres, para el tratamiento y venta de pescado.

#DESDETERRENO



Por FRANCISCO SANCHO LÓPEZ

Coordinador General de AECID en Mauritania.

“ Vamos a mejorar en cantidad y diversidad la dieta alimentaria de al menos 500 mil personas de bajos recursos económicos. Una de las actividades consiste en vender pescado a bajo precio a través de una red de distribución con frigoríficos, camiones isotérmicos y pequeñas pescaderías distribuidas por todo el país.

Nuestro valor añadido es el responder a las necesidades del 25% de la población mauritana en situación de inseguridad alimentaria, con una estrategia basada en el alineamiento con las prioridades del país con una complementariedad entre todos los actores de la cooperación española (OTC y ONG). ”

UNA COOPERACIÓN FINANCIERA RENOVADA

En 2014 la Agencia Española de Cooperación ha dado pasos para **ampliar las posibilidades de la cooperación financiera**, reembolsable (créditos o inversiones) en los marcos de planificación estratégica.

Se ha trabajado para **integrar esta modalidad en la política de desarrollo** y para que se contemplen las sinergias entre políticas públicas y el apoyo a un tejido empresarial local. También para **atraer fondos privados de inversión** que de otro modo no irían hacia países en desarrollo ni a determinados sectores relevantes para la promoción de un desarrollo económico inclusivo.

Se ha hecho un especial esfuerzo en la creación de grupos transversales de trabajo para formar a los profesionales de AECID en el uso de estos instrumentos mejorando así sus conocimientos y la visión estratégica sobre su utilización para cumplir con los objetivos de desarrollo marcados.

Ante la importancia que adquiere esta forma de trabajar en muchos de los países con los que cooperamos, **se han incorporado además 5 responsables de proyectos de cooperación financiera**, en las oficinas de **Colombia, Panamá, Perú, Marruecos y Filipinas**.

El Fondo para la Promoción del Desarrollo – FONPRODE – también ha sufrido un proceso de adaptación tras la modificación de la Ley del FONPRODE mediante la Ley 8/2014, de 22 de abril. El cambio más significativo viene dado por la imposibilidad actual de conceder préstamos a Instituciones

Financieras Internacionales, operaciones que suponían hasta la fecha más del 80% de las operaciones del Fondo. Así, en 2014, el Fondo ha debido adaptar su orientación centrándose ahora en la financiación a Gobiernos y a entidades financieras locales.

En esta línea, **durante 2014, la Oficina del FONPRODE ha presentado 8 nuevas operaciones** para su consideración por parte del Comité Ejecutivo en el ámbito de los créditos a Estados, de los préstamos para microfinanzas y de operaciones de capital, de las que a finales de año estaban aprobadas las siguientes:

- Crédito para cofinanciar con el BID el programa de Mejoramiento de Caminos Vecinales de la República de Paraguay por valor de 25.000.000 \$.
- Préstamo a UNIFINSA Sociedad Financiera de Ecuador (5.000.000 \$)
- Préstamo a Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) (15.000.000 \$)
- Aportación al Fondo MGM Sustainable Energy Fund L.P (América Latina y Caribe) por valor de 12.000.000 \$.
- Aportación al Fondo CASEIF III L.P. (Centroamérica, República Dominicana, Panamá y Colombia) por valor de 10.000.000 \$.
- Aportación al fondo AgRIF Coöperatief U.A (ámbito global) por valor de 15.000.000 \$.

AOD COOPERACIÓN FINANCIERA 2012-2014 (DESEMBOLSADO)

AÑO	FONPRODE REEMBOLSABLE
2012	36.556.925 €
2013	19.151.583 €
2014	19.947.155 €

COOPERACIÓN FINANCIERA EN ECUADOR

La cooperación financiera en Ecuador está dirigida al fortalecimiento de las pequeñas, medianas y microempresas ecuatorianas, así como a las comunidades productivas rurales.

Las micro, pequeñas y medianas empresas ecuatorianas representan el 95% de las unidades de producción en el país y más del 60% del empleo existente. Cuentan con un gran potencial de redistribución de renta y tienen una gran capacidad de adaptación ante las crisis pero carecen de un acceso equitativo a los servicios financieros que garanticen su actividad económica.

El principal instrumento de intervención en Ecuador ha sido la cooperación en microfinanzas del Fondo de Promoción para el Desarrollo que ha desembolsado en Ecuador cincuenta millones de euros desde el año 2001 a través de préstamos a entidades financieras ecuatorianas, bancos y cooperativas de ahorro.

OBJETIVOS DEL PRÉSTAMO:

· Fortalecer e incrementar los recursos prestables de UNIFINSA.

· Mejorar el acceso a servicios financieros básicos para microempresarios y otros sectores de la población.

· Apoyar la creación de 2.000 puestos de trabajo en microempresas.

· Garantizar el acceso igualitario de las mujeres a las microfinanzas.

#DESDETERRENO



Por JUAN ARROYO

📍 Responsable de programas de cooperación en Ecuador en los sectores de crecimiento económico y desarrollo rural

“ Hemos contribuido de manera significativa a que 15 mil familias ecuatorianas hayan mantenido sus ingresos y empleo de manera estable a través de nuestros préstamos a entidades financieras, bancos y cooperativas de ahorro.

El mayor valor añadido es su pertinencia, profundidad y oportunidad. Una de las mayores restricciones de las pequeñas y medianas empresas era conseguir financiación que garantizara su ciclo de producción y por lo tanto sus ingresos. ”

FINANCIACIÓN ADICIONAL PARA LA COOPERACIÓN

La Agencia Española de Cooperación ha modificado su forma de trabajar ante la disminución progresiva de su presupuesto, fomentando la **búsqueda de financiación adicional**. Esto ha supuesto **una oportunidad** para incorporar nuevos actores o reforzar la vinculación estratégica con otros y un **reto de adaptación** para nuestro personal que ha de **buscar nuevas fórmulas y agilizar y simplificar procedimientos** mientras trata de maximizar la eficiencia de los recursos.

El caso de la cooperación cultural es una buena muestra de ello. La flexibilidad demostrada pasa, en 2014, desde la búsqueda de **nuevos modelos de negocio para los Centros Culturales** en el exterior (instalación de tiendas, servicios de restauración y otros) hasta la **colaboración privada y las aportaciones de Fundaciones privadas en Centros Culturales Mixtos**, como por ejemplo en el Centro Cultural de España en Panamá – Casa del Soldado.

En 2014, se ha incrementado también el patrocinio y mecenazgo. Aproximadamente **un 60% de las actividades culturales en el exterior cuenta ya con algún tipo de colaboración privada**, bien económica o bien en especie.

En las convocatorias de becas y lectorados, durante 2014 se ha incrementado la colaboración de las fundaciones españolas de **Repsol, Endesa, Ramón Areces y Rafael del Pino** y se han incorporado **nuevos patrocinios del sector privado, con Acciona, Cavibel y Frescomar** que amplían además los pro-

gramas con nuevas iniciativas, como la enseñanza del español al personal local de sus empresas.

En el caso de la convocatoria de becas de Cooperación Universitaria y Científica, se ha buscado una mayor implicación de las Universidades. Con ello, se completa el ciclo de **adaptación presupuestaria** y se refuerzan los vínculos con la comunidad educativa y científica.

Además se ha reforzado el **convenio de larga duración con la Fundación ACS en el ámbito cultural** y en particular de las obras de accesibilidad, destacando el desarrollo de obras de accesibilidad en la Academia de España en Roma, por importe de 175.000 euros.

En 2014 se han desarrollado otros proyectos significativos como el de la **Fundación Telefónica de México “Laboratorio de Ciudadanía Digital”** que, a través de talleres dirigidos a niños y jóvenes, busca el desarrollo y aprendizaje de habilidades digitales.

Además, **el programa de la Escuela Taller de Filipinas**, que forma a jóvenes sin empleo y en riesgo de exclusión en cuestiones relacionadas con la conservación del patrimonio histórico, ha pasado a ser un proyecto conjunto de la Comisión Nacional para la Cultura y las Artes de Filipinas y de la AECID. Intervienen también la Administración Intramuros, la Autoridad sobre Educación Técnica y Desarrollo Profesional, el Departamento de Asistencia Social y el Gobierno de la ciudad de Manila.

Por otro lado, la AECID ha obtenido por parte de la Unión Europea la adjudicación de dos proyectos de asistencia técnica en el área del Mediterráneo para el Programa de reforma de la justicia, **en apoyo al Centro Nacional de Estudios Judiciales de Egipto**.



Centro Cultural de España en Panamá - Casa del Soldado.

BECAS Y LECTORADOS MAEC – AECID

Tras más de 10 décadas de andadura, los programas de becas y lectorados se han consolidado como uno de los instrumentos más significativos de la Cooperación Española.

Presentan una oferta de formación dirigida a ciudadanos españoles y extranjeros para investigación, formación, creación y prácticas en España y en el exterior en cooperación al desarrollo y en materias vinculadas a la cultura, la educación y el arte.

Las ayudas pretenden, en último término, que los becados extranjeros contribuyan al desarrollo y modernización de sus respectivos países, una vez regresen a los mismos tras finalizar los estudios que motivaron la concesión de la beca. Por su parte, los becados españoles contribuirán a ese mismo desarrollo con sus esfuerzos sobre el terreno durante el período de duración de sus becas.

En la convocatoria de Becas y Lectorados MAEC – AECID 2014 – 2015 se han concedido un total de 187 becas por valor de 2,8 millones y 105 lectorados con un presupuesto de 1,4 millones.

CONVOCATORIA DE BECAS Y LECTORADOS 2014-2015

· Convocatoria de cooperación al desarrollo: 69 becas.

· Convocatoria de cultura y educación: 103 becas.

· Convocatoria para proyectos en la Academia de España en Roma: 15 becas.

· Programa de lectorados: 105 lectorados.

SABER MÁS




#becasparaelcambio

#DESDETERRENO



Por LUCÍA LÓPEZ VÁZQUEZ

 Lectora de Español en Cabo Verde/ Mindelo

“ Aunque el proyecto se encuentra en una fase inicial ya ha demostrado sus buenos resultados formativos: hemos pasado de 2 alumnos inscritos en la Universidad a 40.

Una de las iniciativas más relevantes ha sido la creación de unas prácticas laborales en la empresa patrocinadora de este lectorado, FRESCOMAR. Estudiantes que hayan cursado un mínimo de 120 horas en la universidad podrán acceder a prácticas en la empresa. ”

5.3 MÁS INNOVADORES

Primera convocatoria de innovación para el desarrollo

Mantenemos nuestra apuesta por las ONGs

Nueva agenda multilateral

Diplomacia cultural y científica

En la Agencia continuamos apostando por aplicar nuevas estrategias basadas en **un modelo horizontal de cooperación que sea lo más inclusivo posible** con todos los actores que contribuyen de una u otra manera al desarrollo.

Estas estrategias implican, por un lado, unas **relaciones más estratégicas con nuestros socios**, y por otro, un **renovado impulso a la innovación** desde una concepción integral, englobando tanto ciencia y tecnología como innovación social y empresarial.

Esta visión múltiple de la innovación permite fortalecer la relación entre tejido productivo, conocimiento y políticas públicas con el fin de crear valor compartido para el desarrollo a partir del **concurso de diversos actores y el establecimiento de redes y alianzas**.

En este sentido, AECID prioriza el **fortalecimiento de los sistemas públicos dedicados a innovación** de los países en desarrollo, la investigación e innovación sobre grandes temas relevantes para países en desarrollo y la innovación empresarial para atender las necesidades de las personas en nuestros países socios.

En 2014 hemos seguido apostando por esta línea de trabajo. Con ello buscamos, por un lado, **estrechar los lazos con los socios** con los que ejecutamos proyectos para maximizar la eficacia de los fondos y por otro, **apoyar soluciones alternativas que puedan crear riqueza y** aportar recursos adicionales a la lucha contra la pobreza. Se fomenta así el trabajo en red de diversos actores (sector público, privado, sociedad civil, comunidades, academia) que contribuyen a vertebrar los sistemas de innovación.

Primera convocatoria de innovación para el desarrollo

Nuestra apuesta por la innovación se ha materializado en 2014 con la publicación y adjudicación de la **Primera Convocatoria de subvenciones para la realización de proyectos de innovación para el desarrollo**, dotada con tres millones de euros. Esta modalidad de subvención, dirigida a entidades del sector social, empresarial, social y académico, busca la promoción de un modelo de desarrollo humano sostenible, equitativo y respetuoso con los derechos humanos, la igualdad de género y el medio ambiente, basado en el conocimiento, el incremento de la productividad, la competitividad y la cohesión social.

No es la única iniciativa en la que se buscan fórmulas innovadoras. En 2014 se han firmado los primeros Memorandos en base al **Protocolo para el establecimiento de Asociaciones Público Privadas para el Desarrollo**. Además, se ha priorizado la difusión de la importante labor que las empresas pueden desempeñar en la lucha contra la pobreza y las posibilidades que la Agencia les brinda para ello.

Renovamos nuestra apuesta con las ONGD

En 2014, a pesar de encontrarnos en una situación de contexto presupuestario restringido, hemos seguido apostando por el modelo de colaboración con las Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo (ONGD). Nuestro compromiso queda expresado, principalmente, en la **Convocatoria 2014 - 2018 de Convenios con ONGD Calificadas, dotada con 160 millones de euros**.

Además, se han mejorado los procesos y la normativa en aras de una **mayor agilidad y transparencia**: se ha modificado el procedimiento de calificación de ONGD, se han sistematizado y hecho públicos los informes de evaluación de proyectos, y se ha estrechado la supervisión tanto en sede como en terreno, incluyendo nuevas evaluaciones de desempeño en el **Plan Bienal de Evaluaciones de la Cooperación Española**.

Una nueva Agenda multilateral

2014 ha estado marcado en el ámbito multilateral por la **definición de los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible**, con un largo proceso de consultas en las que la Cooperación Española y la Agencia han tenido un rol muy activo.

Mientras, se mantiene el compromiso con nuestros socios multilaterales y **reforzamos los mecanismos de coordinación y participación** en los ámbitos reservados para ello. **Continuamos fortaleciendo** los procesos relacionados con la **rendición de cuentas así como con la coordinación** con las redes de los Estados miembros de la Unión Europea que trabajan esta materia, a la vez que avanzamos en una cooperación multilateral más selectiva y estratégica.

Diplomacia cultural y científica

En el ámbito de sus competencias en materia de **promoción y desarrollo de las relaciones científicas**, así como de las **relaciones culturales y la promoción de la cultura española en el exterior**, en 2014, la AECID continúa defendiendo la posición española en cumbres y espacios internacionales así como maximizando las capacidades de su red exterior, al servicio de la cultura, la ciencia y la innovación.



 Proyecto Banca Móvil en Senegal

PRIMERA CONVOCATORIA DE INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO

Consolidar estrategias diferenciadas y definir un perfil propio que nos aporte valor añadido nos ha hecho en 2014 dar pasos para **impulsar la innovación** en el seno de la organización.

Como ya hemos visto, este proceso pasa por **buscar nuevas fórmulas de cooperación, por incluir enfoques novedosos** como la resiliencia, o por **fomentar la innovación tecnológica y social para atraer ideas y soluciones en la lucha contra la pobreza.**

Es el caso de la primera edición de la convocatoria de subvenciones para la realización de proyectos de innovación para el desarrollo a la que se presentaron 98 proyectos.

Esta convocatoria -dotada con tres millones de euros- pretende contribuir al desarrollo y a la reducción de la pobreza mediante el apoyo a iniciativas sostenibles y potencialmente replicables a mayor escala, que tengan como fin lograr un impacto positivo en las condiciones de vida de las personas más desfavorecidas.

Dirigida tanto al sector social como al empresarial y al académico, las iniciativas pueden presentarse individualmente o en agrupación, siendo esta última fórmula la más valorada por la AECID, ante el convencimiento de que pueden darse sinergias positivas entre todos los actores cuando cada uno aporta su conocimiento, experiencia y valor añadido.

El objetivo final es **financiar proyectos que impulsen soluciones innovadoras**, desarrolladas y testadas con éxito a nivel piloto, que aborden problemas sociales, económicos, medioambientales y de la agenda de desarrollo de forma integrada y con un enfoque innovador, yendo más allá del ámbito meramente tecnológico.

Los proyectos adjudicados, un total de 23, se ocuparán de materias como la electrificación rural en Perú (Fundación **Acciona MicroEnergía, Universidad Politécnica de Madrid y la Fundación Ingenieros de ICAI para el Desarrollo**), la gestión y revalorización del Parque natural de Alhucemas en Marruecos (**ECOKIMIA y Universidad de Almería**) o el fortalecimiento económico, agroempresarial y de mejora de la cadena de valor del proceso productivo de la panela en Huila – Colombia (**DEVALAR Consultoría Europea S.L.**).

En la misma línea de buscar fórmulas innovadoras para la financiación y solución de los retos del desarrollo, la Agencia ha seguido consolidando su papel como **catalizador de la inclusión del sector empresarial en la Cooperación Española.**

Así, en 2014, se han firmado los primeros Memorando de Entendimiento en el marco del Protocolo para la Gestión de Alianzas Público Privadas para el Desarrollo (APPD). Un protocolo que pretende ordenar la fase de creación y diseño, iniciándose ésta con la presentación del Formulario Preliminar para la Creación de APPD y finalizando en la firma del Memorando de Entendimiento.

Como ejemplo, la segunda Fase del Proyecto “**Luz en Casa – Oaxaca**” que, desarrollado por Acciona Microenergía junto con la AECID y la Agencia Mexicana de Cooperación, tiene como objetivo alcanzar una economía próspera y sostenible con sentido social.

¿POR QUÉ IMPULSAMOS LA INNOVACIÓN EN NUESTRA COOPERACIÓN?

El desarrollo es un proceso complejo que requiere una adaptación permanente a contextos y condicionantes cambiantes. De ahí que es importante innovar constantemente, en las formas de llevar a cabo las actuaciones, en la incorporación de nuevas tecnologías y saberes, y a través de la implicación mayor de algunos actores clave como las empresas.

Ahora bien, la innovación no es un fin en sí mismo, sino que debe contribuir a los objetivos de desarrollo que buscamos. El enfoque de la AECID es apoyar la ampliación de iniciativas que han sido probadas a pequeña escala con el fin de conseguir un mayor impacto.



[Información sobre resto proyectos.](#)


Para ello, se llevan a cabo acciones de formación de personal técnico, hombres y mujeres, en gas, agua y electricidad, que permitan crear una incubadora de microempresas e instalar un laboratorio de gas natural.

Cabe destacar también el proyecto **“Skill to Success” un programa de formación técnica y profesional impulsado por la consultora Accenture en colaboración con la ONG Entreculturas**, que en 2014 hacía balance. Tras cuatro años de funcionamiento, había dotado de capacidades laborales a 95.000 jóvenes de diez países latinoamericanos y propiciado la incorporación de 19.000 de estos estudiantes a un trabajo estable.

Por último, en 2014 hemos seguido trabajando para dar a conocer la **importancia de la incorporación de las empresas al sistema de Cooperación Española**, contribuyendo a la sostenibilidad global, y con una perspectiva común. Para ello, se han organizado foros, jornadas y seminarios, con gran aceptación e interés por parte de las confederaciones y agrupaciones empresariales. Es el caso del Encuentro “La Agenda de Desarrollo Post 2015 y el Sector Privado” que tuvo lugar en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Santander, en septiembre de 2014.

A nivel internacional, cabe destacar la participación en la consulta regional latinoamericana sobre la participación del sector privado en la Agenda Post 2015 celebrada en Cartagena de Indias (Colombia) y en el II Encuentro Internacional sobre El Derecho a la Consulta Previa en la Práctica: Desafíos y Oportunidades para los Actores en la Región Andina de Cartagena de Indias.



 Pincha en la imagen para ver los resultados alcanzados en el periodo 2011 – 2014 por la APPD Skill to Success, mejorando las competencias laborales de los jóvenes de Latinoamérica.

NUEVAS TECNOLOGÍAS AL SERVICIO DE LOS MICROCRÉDITOS EN SENEGAL

Esta iniciativa financiada a través de la convocatoria de subvenciones para acciones de cooperación en innovación para el desarrollo, tiene como objeto extender el sistema de gestión de microfinanzas inclusivas en África del Oeste (Senegal).

Este proyecto ya ha sido probado con éxito en Gambia por Towerplan, una empresa especializada en economía social.

El objetivo es el desarrollo e implementación de un sistema de gestión y tratamiento informatizado de la información, relacionado con operaciones de microcréditos de la entidad CAURIE-MF, y un mecanismo de Banca Móvil ajustado a las necesidades tanto de las entidades como de las personas en África

El fin último es la disminución de la pobreza mediante la mejora de los mecanismos de microfinanzas, empleando las nuevas tecnologías de la información y comunicación y adaptándolas a la realidad senegalesa.

SOLUCIONES INNOVADORAS DEL PROYECTO:

Biometría de huella dactilar para evitar suplantaciones de identidad.

Creación de un sistema iconográfico para permitir la comprensión de los importes.

Diseño de una aplicación que puede trabajar desconectada.

Utilización de paneles fotovoltaicos para carga de baterías auxiliares.

Algoritmos de máxima optimización de la cantidad de información a intercambiar.

Control de calidad.


#DESDETERRENO



Por **JUAN CARLOS SÁNCHEZ FERRÁNDIZ**

 Director de proyecto (Towerplane)

Por **LATYR FAYE**

 Responsable Systèmes et Réseaux Informatiques (CAURIE-MF)

“ Con las unidades de banca móvil, CAURIE-MF podrá ayudar a más mujeres a salir de la pobreza en Senegal, gracias al aumento de su capacidad de gestión y a la reducción del tiempo empleado por transacción. Hasta ahora los trámites se hacen a mano con largas horas de espera.

Las beneficiarias de los servicios de microfinanzas mejorarán su confianza y se sentirán más seguras en sus operaciones de efectivo gracias, entre otras innovaciones, a la identificación por huella dactilar. ”

MANTENEMOS NUESTRA APUESTA POR LAS ONGD

Las Organizaciones no Gubernamentales de Desarrollo (ONGD) son actores clave por su demostrada experiencia y profesionalidad así como por su capacidad de interlocución con la sociedad civil. **Aportan a la Agencia un alto valor** en la planificación de políticas públicas y en la ejecución de proyectos que las posicionan como **socios estratégicos**.

Hemos renovado nuestro compromiso con ellas adjudicando la **Convocatoria de Convenios para ONGD calificadas para el periodo 2014 – 2017**. Se trata de un instrumento que permite a las ONG trabajar en el medio plazo con previsibilidad y planificación, contando con una garantía de fondos para la ejecución de los proyectos en un marco presupuestario plurianual. Son intervenciones estratégicas para la AECID y para la ONGD cuyo **diseño, planificación y evaluación se negocia conjuntamente entre las dos partes**.

En esta convocatoria **se han adjudicado 65 convenios por un total de 160 millones de euros** (a 4 años). Se ha fomentado la participación como agrupaciones entre las propias ONG, siempre que se encontraran sinergias entre los programas planteados y se ha dado continuidad a aquéllos convenios del periodo anterior que presentaban mejores resultados. Es el caso, por ejemplo, del Convenio con Médicos del Mundo en los Campamentos de Refugiados Saha-rauis, de Manos Unidas en Senegal o el de Interred en Filipinas.

También en 2014 **se ha adjudicado la convocatoria de proyectos a 54 intervenciones de ONG** por un importe de 14.026.396 euros.

Por otro lado, en 2014, siguiendo los dictados de la ley de transparencia, **se han publicado por prime-**

ra vez en abierto e íntegramente las fichas de valoración de todas las solicitudes de proyectos de ONGD, de manera que todos los ciudadanos pueden apreciar el trabajo técnico que se hace de evaluación y valoración de solicitudes de petición de fondos.

En línea con la mejora de rendición de cuentas, en 2014 se ha seguido avanzando en el **seguimiento de las intervenciones de las ONG**. No sólo en el proceso de coordinación que las entidades siguen con nuestras Oficinas Técnicas de Cooperación, o las habituales visitas del personal técnico a terreno. Sino que también en junio de 2014 se aprobó el **Plan Bienal 2014 – 2015 de Evaluaciones de intervenciones financiadas por la AECID**.

Este Plan, fruto del **trabajo conjunto de la Coordinadora de ONGD de Desarrollo (CONGDE), la AECID y la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID)** permite potenciar la obtención de **evaluaciones más estratégicas que serán contratadas directamente por la Agencia**.

Esta iniciativa, que se enmarca en el **Plan Bienal de Evaluaciones de la CE**, no interfiere en la ejecución de otras evaluaciones que, voluntariamente o como parte de las condiciones a la hora de recibir subvenciones, realizan las ONGD. Es más, tras varios años de experiencia acumulada en la promoción de evaluaciones de proyectos y convenios gestionados por ONGD, **este nuevo marco brinda la oportunidad de generar complementariedades e información significativa más global y estratégica**.

En 2014 comenzó la evaluación de las intervenciones canalizadas a través de ONGD en **Mozambique y en Bolivia en los sectores de lucha contra el hambre y desarrollo rural con enfoque de soberanía alimentaria**.

¿QUÉ ES UNA ONGD CALIFICADA?

Una ONGD calificada es una organización que ha superado una revisión hecha por la AECID en la que se valoran más de 70 criterios cualitativos y cuantitativos relativos a la experiencia, solvencia financiera, transparencia o recursos humanos, entre otros.

Las ONGD calificadas tienen, por tanto, una trayectoria y capacidad acreditadas por la Agencia y a día de hoy hay 46 organizaciones con esta acreditación.

SABER MÁS



ONGD calificación

En 2014 también se han dado pasos para el **fortalecimiento del sector y la coherencia con nuestro marco de planificación**. Así, junto con la Coordinadora de ONG de Desarrollo, se ha facilitado formación y asistencia a seminarios con el fin de ampliar su papel en ámbitos de trabajo en los que tradicionalmente han tenido una participación menor.



 Proyecto de soberanía alimentaria de la ONG CESAL financiado por AECID en Lempira, Honduras.

FINANCIACIÓN 2012-2014 ONGD*

	2012	2013	2014
Convenios	114	99	40
Proyectos	25	18	14
Aseguramiento colectivo	1,2	0,98	0,69
Total	140,5	118	54,8
Nº de convenios y proyectos	94	90	74

* MILLONES DE EUROS

SABER MÁS



[Memoria ONGD 2014](#)

CONVENIO PARA LA CALIDAD EDUCATIVA-EVALUACIÓN INTERMEDIA

Este convenio financiado por la AECID a la ONG Entreculturas se ejecuta en 17 países de Centroamérica, Sudamérica y Caribe con los objetivos siguientes:

Acceso a la educación: Mejorar las condiciones de acceso, permanencia y finalización educativa de unos 17 mil alumnos (55% mujeres) en situación de vulnerabilidad social.

Calidad educativa: Mejorar la calidad educativa en al menos 500 centros que atienden a 260 mil alumnos y alumnas (50% mujeres) de colectivos vulnerables.

Educación técnica: Crear las condiciones para la inclusión educativa y laboral de aproximadamente 25 mil jóvenes y adultos/as (53% mujeres) de 55 centros educativos que atienden a los sectores vulnerables.

Acción Pública: Contribuir a la participación de las comunidades educativas en la elaboración e implementación de políticas públicas que garanticen el ejercicio efectivo del derecho a la educación.

SABER MÁS

Evaluación Intermedia

ALGUNAS CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN INTERMEDIA:

· **Eficacia:** “El convenio ha logrado alcanzar un satisfactorio grado de desempeño o avances en términos de eficacia... a poco más de la mitad de su periodo de ejecución.”

“Los proyectos relacionados con la capacitación están llegando a muchos más docentes de los previstos inicialmente”.

· **Eficiencia:** “Pasado el Ecuador del Convenio, éste ha ejecutado el 79% de lo presupuestado para ese periodo”.

“Habrá que vigilar y, llegado el caso, proponer medidas correctoras para los proyectos que están marcando un bajo porcentaje de gasto”.

· **Pertinencia:** “Los proyectos son diseñados a partir de una concepción regional de las prioridades a atender... si bien después su diseño es realizado en clave nacional”

“Una buena parte de los proyectos articula sus Resultados esperados y actividades de una manera coherente o mayoritariamente coherente con su objetivo específico”

#DESDETERRENO



Por ANNE MARÍA CUQ

🇸🇪 Técnica expatriada de la ONG Entreculturas

“ Las evaluaciones intermedias arrojan una mirada externa centrada en los procesos sobre los que las entidades sienten más necesidad de información. Y permiten ajustar la intervención hacia los resultados deseados antes de que finalice el proyecto.

Las recomendaciones han permitido potenciar aspectos clave como la inclusión de la perspectiva de género en la planificación de las escuelas, un aspecto fundamental de la calidad educativa; ha detectado los problemas de aplicación, precisándola y marcando tareas concretas que estamos llevando a cabo.”

UNA NUEVA AGENDA MULTILATERAL

En 2014, los principales eventos en el ámbito multilateral han estado relacionados con el **diseño de la futura agenda de desarrollo post-2015 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. 17 objetivos con 169 metas que han sido propuestos tras numerosas reuniones en las que participaron instituciones gubernamentales, agencias de la ONU, representantes de entidades privadas y organizaciones de la sociedad civil.

La **Cooperación Española ha trabajado activamente en los procesos de consulta de este nuevo compromiso** internacional que se ratificó en septiembre de 2015 en la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno en Naciones Unidas. Además de otros espacios, España acogió en octubre de 2014 la Consulta Global sobre Derechos Humanos e Inclusión social en la agenda de desarrollo post-2015 organizada junto con el **Fondo de las Naciones Unidas para la Población (FNUAP)** en la que participaron representantes de organizaciones e instituciones de 23 países.

Nuestro papel en la agenda global también se ha materializado en el **lanzamiento de los 18 proyectos del Fondo ODS**, un mecanismo de cooperación internacional financiado en gran parte por España. Este Fondo facilita la colaboración entre agencias de la ONU y con socios nacionales para poner en marcha respuestas integradas y sostenibles a los desafíos del desarrollo, trayendo la experiencia de los Objetivos de Desarrollo del Milenio a la transición hacia los ODS.

En el seno de la AECID nuestra orientación estratégica en 2014 se ha centrado en **garantizar la efectividad de los fondos que se canalizan a través**

de los **Organismos Multilaterales de Desarrollo**, estrechando las relaciones con ellos.

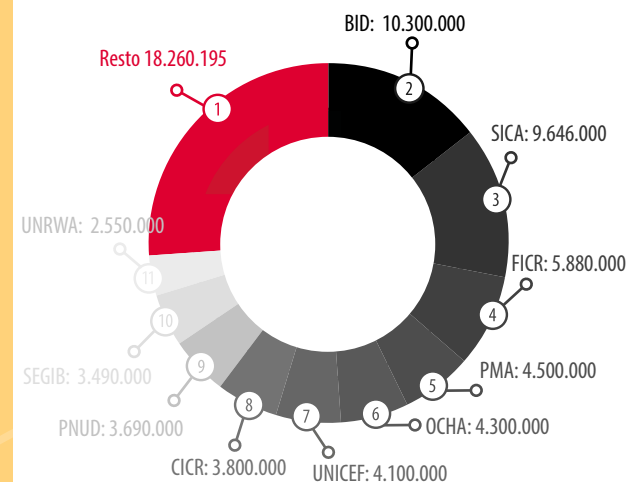
Para ello aumentamos nuestra participación en diferentes procesos relacionados tanto con la planificación como con la evaluación de los proyectos y la justificación de subvenciones.

En 2014, hemos participado en las iniciativas llevadas a cabo por la Comisión Europea y sus grupos de trabajo en este ámbito, como en las visitas a terreno de la **Red de Evaluación del Desempeño de Organizaciones Multilaterales (MOPAN)**. Además, han sido evaluados el **Programa Salud y Vida para las Américas (SAVIA)** de la Organización de Estados Americanos (OEA), el **Programa Internacional para la Erradicación del Trabajo Infantil (IPEC)** de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) así como el Programa de cooperación técnica de la **Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)**.

En 2014 hemos estado presentes en las Comisiones Mixtas y Comités Técnicos de la OIT, la **Organización Panamericana de la Salud (OPS)**, **Un-Habitat**, y las iniciativas **PEI** y **REGATTA** del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). También se ha participado en los órganos de gobierno de la **Global Water Operators' Partnerships Alliance (GWO-PA)** y de **ONUREDD** de Perú y Tanzania.

Nuestro compromiso viene acompañado de apoyo financiero, y seguimos avanzando para concentrar la mayoría de los fondos en los principales Organismos Multilaterales que mejor puedan alinearse con nuestras prioridades y estrategia. Así, el **74% de nuestro presupuesto a través de este instrumento, se ha concentrado en 10 organismos en 2014**.

CONTRIBUCIÓN A LOS 10 PRIMEROS SOCIOS MULTILATERALES 2014 AOD EN MILLONES DE EUROS



SABER MÁS



Posición Española ODS

Por último, cabe destacar la firma de un **Memorandum de Entendimiento con otros socios europeos para reforzar la cooperación en materia de cambio climático** con 12 Small Islands Developing States (SIDS) especialmente vulnerables por los efectos adversos del cambio climático. Esto se tradujo en la firma de un acuerdo con la **Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)** para promover marcos regionales e internacionales sobre el desarrollo sostenible.



SABER MÁS



Los ODS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

1. Erradicar la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.
2. Poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria y una mejor nutrición, y promover la agricultura sostenible.
3. Garantizar una vida saludable y promover el bienestar para todos y todas, en todas las edades.
4. Garantizar una educación de calidad inclusiva y equitativa, y promover las oportunidades de aprendizaje permanente para todos.
5. Alcanzar la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas.
6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos.
7. Asegurar el acceso a energías asequibles, fiables, sostenibles y modernas para todos.
8. Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.
9. Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.
10. Reducir las desigualdades entre países y dentro de ellos.
11. Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
12. Garantizar las pautas de consumo y de producción sostenibles.
13. Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos
14. Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, mares y recursos marinos para lograr el desarrollo sostenible
15. Proteger, restaurar y promover la utilización sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar de manera sostenible los bosques, combatir la desertificación y detener y revertir la degradación de la tierra, y frenar la pérdida de diversidad biológica.
16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.
17. Fortalecer los medios de ejecución y reavivar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.

PROGRAMA DE VOLUNTARIOS DE NACIONES UNIDAS

Desde hace más de dos décadas, la alianza entre la AECID y el programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) ha permitido que más de 300 expertos españoles (el 64% mujeres) aporten sus conocimientos y habilidades al logro de los mandatos de un gran número de agencias de las Naciones Unidas, ONG e instituciones públicas locales en más de 50 países.

Además, el número de voluntarios españoles que colaboran exclusivamente a través de Internet supera hoy los 1.700 y crece exponencialmente el número de organizaciones en América Latina y el Caribe receptoras de la ayuda de los internautas.

En 2014, año en que se ha renovado el Memorandum de Entendimiento entre ambas instituciones, hemos seguido apoyando la promoción de la presencia de españoles en Organismos Internacionales a través de sus programas de reclutamiento. Así, se han publicado convocatorias de Jóvenes Profesionales en Delegaciones de la Unión Europea, de Voluntarios de Naciones Unidas y por vez primera se han convocado 12 plazas de “Jóvenes Voluntarios de Naciones Unidas a Terreno”.

VÍAS DE COOPERACIÓN ENTRE AMBOS ORGANISMOS:

- Movilizar a profesionales españoles como voluntarios de Naciones Unidas.
- Promover el voluntariado en línea a través del servicio.
- Apoyar el Fondo para reducir la vulnerabilidad ante desastres naturales en América Latina y el Caribe.

SABER MÁS



20 años AECID y Programa Naciones Unidas

#DESDETERRENO



Por LOLA NÚÑEZ

 Voluntaria ONU en Quito, Ecuador

“ He aprendido mucho de todas aquellas personas en las comunidades que realizan voluntariado. He intentado aproximarme a sus quehaceres diarios para entender aquella voluntad que les hace caminar con convicción y confianza.

He disfrutado y aprendido mucho de estos tres años como voluntaria. Ahora me queda un largo camino para seguir contribuyendo en senderos solidarios con pequeñas piedrecitas llamadas voluntad.

”

DIPLOMACIA CULTURAL Y CIENTÍFICA

En la Agencia Española de Cooperación **consideramos la innovación como un punto de referencia de nuestra diplomacia cultural y científico-tecnológica**, un área que abordamos de una manera estratégica. Nuestro objetivo es reforzar la posición española en foros internacionales en la elaboración y defensa de nuestras perspectivas., así como crear un marco jurídico propicio para desarrollar acciones en esta materia.

Para conseguirlo, en 2014 se ha afianzado el papel de la **Red de Centros Culturales en el exterior** y la **Red de Consejeros Culturales y Científicos de las Embajadas de España**, con el fin de mejorar la **coordinación e impulso de las relaciones internacionales en materia cultural, científica y tecnológica**.

Además, se han estrechado las relaciones con **otras unidades de la administración**. Como ejemplo, se ha puesto a disposición de la Secretaría General de Ciencia, Tecnología e Innovación (SEIDI) del Ministerio de Economía y Competitividad (MINECO), nuestra Red de Consejeros Culturales y Científicos. Esta Red trabaja para dar a conocer el sistema de ciencia e innovación español y **tener una presencia permanente en materia científico – tecnológica sobre el terreno**. Posibilita, también, el impulso de áreas prioritarias de cooperación allí donde tenemos valor añadido y haya intereses coincidentes que permitan iniciar proyectos conjuntos.

Junto con el resto de administraciones con competencias en la materia, en 2014 se ha dado impulso a otras

novedosas iniciativas: la creación de la **Red de Científicos en el Exterior**; la negociación del **Programa de Introducción del Español en el Sistema Educativo de Filipinas**; la firma del **Convenio de colaboración para producción cinematográfica con China**; y se han dado pasos en materia de **protección de derechos de autor y de protección de patrimonio subacuático con México**.

Cabe destacar también, la concesión del **Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional 2014 para las becas de excelencia Fullbright**, que en España se articula a través de la Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos de América que copreside la AECID.

El ámbito de la cultura para el desarrollo, en 2014, ha estado marcado por el impulso renovado a dos de los programas más demandados por nuestros socios en esta materia:

El **Programa ACERCA de Capacitación para el Desarrollo en el Sector Cultural**, que se encarga de la formación de capital humano para la gestión cultural, ha llevado a cabo 90 actividades en los cuatro continentes en los que tenemos presencia. Han participado más de 2.000 personas en actividades de formación, en las áreas de gestión del Patrimonio Cultural; Bibliotecas, Archivos y Libros; Comunicación y Audiovisuales; Bellas Artes y Museos, entre otras.

Dentro de este programa, destaca también la **publicación de la “Conservación preventiva para todos. Una guía ilustrada”** un libro singular e innovador que tiene por vocación ser de utilidad para todos aquellos que, en contacto habitual con los bienes culturales de su comunidad, puedan actuar en caso de

PRESUPUESTO ACTIVIDAD CULTURAL EXTERIOR



situaciones de emergencia, bien detectando posibles amenazas o daños y dando la voz de alarma, o bien tomando las primeras medidas para evitar males mayores en la protección de este patrimonio del que son usuarios y en, muchos casos, custodios.

Respecto al [Programa Patrimonio para el desarrollo](#), en 2014 uno de sus objetivos prioritarios ha sido atender el proceso de evaluación externa al que está siendo sometido y cuyos resultados se conocerán a lo largo de 2015. A su vez, 2014 ha supuesto un punto de inflexión en lo relativo a las subvenciones de cooperación internacional en materia de patrimonio. No sólo ha aumentado el número de proyectos, sino que se han incorporado países prioritarios para la Cooperación Española fuera del ámbito latinoamericano, como es el caso de Níger; a través de la línea de patrimonio y apoyo a jóvenes en riesgo de exclusión.



 Gonzalo Robles, secretario General de Cooperación, visita la Escuela Taller de Lima, Perú.

FONDO FIDUCIARIO ESPAÑA - UNESCO

España cuenta con un Fondo Fiduciario en UNESCO para financiar proyectos llevados a cabo por la Organización. En la última reunión de la Comisión Mixta España-UNESCO relativa a este Fondo, celebrada en mayo de 2014, hemos reafirmado el compromiso de nuestro país con la Organización. Se ha incidido en asegurar el alineamiento de los proyectos aprobados con las prioridades de la Cooperación Española, aprovechando además la experiencia y el conocimiento de la AECID en el terreno.

Un hito importante para nuestro país en 2014 ha sido la creación del “Centro Internacional para las Reservas de la Biosfera Mediterráneas” con sede en Barcelona, primer centro UNESCO de categoría 2 para reservas de la biosfera, e impulsado por UNESCO, España y la Fundación Abertis.

Por otra parte, en 2014 se ha reforzado el papel de la Comisión Nacional Española de Cooperación con UNESCO en su función de enlace con la Red Civil UNESCO en España. Se ha iniciado una revisión y actualización de las Asociaciones, Centros y Clubes UNESCO que componen esta Red Civil, junto con las Escuelas Asociadas y Cátedras UNESCO repartidas por la mayoría de las Comunidades Autónomas.


COMITÉS UNESCO EN LOS QUE PARTICIPA ESPAÑA:

- Consejo Internacional de Coordinación del Programa “El Hombre y la Biosfera” (MAB), (2014-17)
- Consejo Ejecutivo de la Comisión Oceanográfica Intergubernamental (COI), (2013-15)
- Consejo intergubernamental del Programa “Gestión de Transformaciones sociales” (MOST), (2011-15)

#DESDETERRENO



Por ALFREDO PÉREZ DE ARMIÑÁN




 Director Adjunto de UNESCO para Cultura

“ España ha impulsado decididamente en los últimos años un concepto de cooperación cultural que tiene muy en cuenta otros aspectos cruciales del desarrollo, como la sostenibilidad, el impacto y valor económico de la cultura o la cohesión social.

La sintonía España y UNESCO ha facilitado la ejecución de numerosos proyectos principalmente en conservación y gestión del patrimonio cultural y natural, la protección del patrimonio inmaterial y subacuático, y la lucha contra el tráfico ilícito de bienes culturales.

”

5.4 MÁS COHESIONADOS

-  Programas en red para la transferencia de conocimientos
-  Un enfoque sectorial compartido
-  Redes para una ciudadanía comprometida para el desarrollo

La adecuada gestión del conocimiento es fundamental para la mejora y la cohesión de nuestra organización.

Con la puesta en marcha **del Plan Estratégico 2014-2017 se materializa un cambio en la orientación de la Agencia** para consolidar y expandir una verdadera cultura de gestión del conocimiento, el intercambio de capacidades técnicas y la evaluación del desempeño.

En términos generales, la gestión del conocimiento se compone de varios procesos interrelacionados, incluyendo: la **generación** de conocimientos relevantes; la **detección** de dichos conocimientos y su **sistematización** orientada a la utilidad; la **difusión** de los conocimientos sistematizados y su **puesta a disposición** de los diferentes tipos de actores, generando redes de intercambio y aprendizaje mutuo; y, por último, la **adaptación y aplicación** de los conocimientos a los nuevos contextos y la retroalimentación del sistema.

El Plan Estratégico incluye unas orientaciones claras respecto a la cultura de planificación y la gestión del conocimiento, y estamos dando pasos hacia su consecución.

En 2014, han desempeñado un importante papel el **diseño del sistema de seguimiento orientado a resultados** y la mejora de las capacidades del personal para la **gestión de la función de evaluación**, poniendo al servicio de toda la organización sus avances y resultados.

También destaca la continuidad en la **publicación de guías y documentos** técnicos que permiten cohesionar términos, unificar criterios y compartir nuestro saber en materia de cooperación. Es el caso de la **Guía de Modalidades e Instrumentos de la AECID** y de las guías sectoriales.

Asimismo, los avances en este ámbito se plasman en la culminación de la **Biblioteca Digital de la AECID** en

2014, que pretende preservar y difundir el rico **patrimonio bibliográfico** que conserva en papel y otros soportes la **Biblioteca de la AECID** y ya cuenta con más de 1.843 obras y más de un millón de imágenes digitalizadas; o **las Jornadas temáticas** que han tenido lugar en nuestra sede para poner en contacto a los diferentes actores interesados en nuestro trabajo, como las Jornadas “**El Sahel y la Cooperación Española**”

Programas en red para la transferencia técnica

Con el fin de sistematizar todo lo realizado por la AECID en América Latina y el Caribe en materia de cooperación técnica, una modalidad altamente utilizada y de gran impacto potencial, se ha trabajado en varias iniciativas.

Es el caso del Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo - **INTERCOO-nect@-**, del Programa Latinoamericano de Cooperación Técnica **COO-TEC**, o del Programa Regional de la Cooperación Española en Medio Ambiente y Cambio Climático - **ARAUCLIMA**- que arrancaron en 2014.

Redes de Gestión Conocimiento

También hemos seguido afianzando **el papel de las redes** formadas por personal experto en cada materia. No sólo en lo relacionado con nuestras **intervenciones sectoriales**, (agua y saneamiento, género, medio ambiente y cambio climático, gobernabilidad democrática, educación, crecimiento económico, salud o desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición). También en otros ámbitos de actuación de interés para la Agencia, como son las **nuevas redes creadas en 2014: la de Eficacia y Calidad de la Ayuda o la de Empresa y Desarrollo**.

Se ha impulsado el **papel de estas redes en la planificación y se está incorporando tecnologías** al servicio de su transferencia de conocimiento.

Redes para una ciudadanía comprometida con el desarrollo

En el ámbito de la Educación para el Desarrollo, se ha priorizado el **diseño de la evaluación de la estrategia de educación para el desarrollo** y la presencia en redes con el fin de unificar criterios y extender el alcance de las acciones.

Así, la AECID ha estrechado su labor en el marco de la **Red Europea de Educación Global** para el intercambio de experiencias y la planificación de acciones. Y, en 2014, ha seguido impulsando **la Red de Docentes para el Desarrollo**, que cuenta ya con más de 150 profesores y profesoras que trabajan en el aula con la perspectiva de ciudadanía global.

Con el objetivo de comunicar más y mejor, aprovechando el potencial que para ello nos brinda nuestra red exterior, hemos publicado guías y materiales de comunicación que permiten consensuar mensajes y dar una imagen unificada y coherente que amplía el alcance de nuestra información.



 Participantes en las jornadas "El Sahel y la Cooperación Española"

PROGRAMAS EN RED PARA LA TRANSFERENCIA TÉCNICA

Fruto de la reflexión realizada tras cumplirse 25 años de nuestra historia y de nuestros planes estratégicos, en 2014 hemos decidido abordar una cooperación intensiva en el **fortalecimiento de las capacidades institucionales y en la transferencia de conocimientos**, especialmente entre los Países de Renta Media.

Para este objetivo, en el que la cooperación técnica juega un papel fundamental, resultaba imperativo **sistematizar la información generada por nuestros programas en estas décadas** y ponerla al servicio de nuestros socios y de la ciudadanía.

Con el objetivo de renovar nuestro perfil, en 2014 han visto la luz varias iniciativas en este ámbito y hemos pasado de ser un mero financiador **a ser un facilitador y un conector entre las necesidades de desarrollo y la oferta de la Cooperación Española**.

Es el caso de **COO-TEC, el Programa Latinoamericano de Cooperación Técnica** que tiene como finalidad aumentar la calidad y el impacto de esta modalidad de cooperación, y servir de vehículo para canalizar, sistematizar y difundir conocimientos que distintos actores del sistema han generado en las últimas décadas y que pueden aportar valiosas lecciones de cara al futuro. COO-TEC impulsará la coordinación de actividades en base a un catálogo de oferta en continua elaboración y en base a la demanda de países socios, asentando los cimientos de un desarrollo institucional a largo plazo.

A su vez nace **INTERCOO-nect@, el Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión del Co-**

nocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y Caribe. Su objetivo es integrar, coordinar y reforzar la acción que en materia de formación y conocimiento desarrolla la Cooperación Española desde hace más de 25 años. En esta trayectoria destaca el Programa Iberoamericano de Formación Técnica especializada (PIF-TE) que desde 1987 ha capacitado a más de 100.000 profesionales de Administraciones Públicas y ha contribuido a crear numerosas redes institucionales temáticas de la región.

Se hacía por ello necesario recopilar toda la información generada, y evolucionar desde acciones formativas hacia entornos de aprendizaje y colaboración.

Para desarrollar este plan AECID cuenta con su **Red de Centros de Formación, compuesta por los 4 Centros de Bolivia, Colombia, Guatemala y Uruguay especializados en la gestión del conocimiento**, basando su acción en:

- * Contribuir al fortalecimiento institucional, como instrumento efectivo para el desarrollo sostenible en la región
- * Rentabilizar el conocimiento como recurso valioso y disponible de los socios de la Cooperación Española
- * Compartir experiencias, información y el conocimiento generado en el marco de la acción de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe.

En 2014 también ha visto la luz el **Programa Regional de la Cooperación Española en Medio Ambiente y Cambio Climático – ARAUCLIMA**. Es éste un programa que deriva de las intervenciones que ya había llevado a cabo la AECID en estas décadas, como el Programa ARAUCARIA y otras iniciativas internacionales. Su fin es **apoyar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático**

¿QUÉ ES LA COOPERACIÓN TÉCNICA?

La cooperación técnica es el conjunto de actividades financiadas por un país donante dirigidas a la transferencia de conocimientos para el fortalecimiento de capacidades institucionales y de recursos humanos en los distintos ámbitos del país socio. Es, en consecuencia, un término genérico que cubre las contribuciones al desarrollo realizadas principalmente a través de la formación, la capacitación y la ayuda técnica.

que preserven el medio ambiente, fortalezcan a los principales organismos e instituciones de la región, favorezcan la construcción de una visión regional y promuevan la articulación de actores públicos y privados.

Tiene un amplio componente de gestión del conocimiento y de fortalecimiento institucional, así como de asesoramiento y acompañamiento técnico. También de coordinación de instrumentos y actores, facilitando espacios que promuevan la articulación de iniciativas comunes.

Para dar seguimiento a este programa, **la OTC de Costa Rica se ha convertido en la primera Unidad Especializada de la AECID** en medio ambiente y cambio climático. Ayudará a desarrollar los sistemas de información necesarios para la sistematización de la información así como a dar la necesaria difusión a las actividades y resultados.



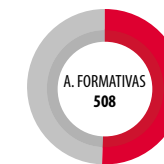
C Inauguración del Encuentro de Agencias de Cooperación Iberoamericanas en el Centro De Formación de la Cooperación Española en Uruguay

PROGRAMA IBEROAMERICANO DE FORMACIÓN TÉCNICA ESPECIALIZADA EN 2014

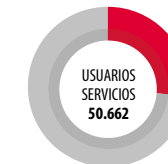
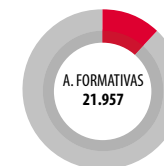
Usuarios 186.731

Actividades realizadas 784

ACTIVIDADES REALIZADAS



PARTICIPANTES



CENTRO VIRTUAL DE INTERCOO-nect@

INTERCOO-nect@ va a integrar, coordinar y reforzar la acción que en materia de formación y conocimiento desarrolla la Cooperación Española desde hace más de 25 años, por la que se han capacitado más de 100.000 profesionales de las administraciones públicas de América Latina y el Caribe.

El instrumento fundamental es el Centro Virtual del Conocimiento. En él se gestionarán todas las actividades de transferencia, intercambio y gestión del conocimiento, tanto si se realizan desde la propia Agencia, como a través de Organismos Internacionales, ya sean presenciales u on-line, y se dispondrá de un sistema de gestión documental que permita registrar y sistematizar la documentación.

El Centro Virtual del Conocimiento facilitará un acceso ordenado y sistematizado a la información y resultados generados por todas las actividades organizadas por temáticas y programaciones, mediante un portal web dirigido al público en general.

ELEMENTOS DEL CENTRO VIRTUAL

- Portal Público de acceso a la información

- Aula Virtual para realizar la formación online mediante una plataforma de e-learning

- Sistema de Gestión documental

- Sistematización y comunicación integrada de todas las actividades

- Redes Virtuales de Conocimiento: espacios para el debate, el trabajo en colaboración, el intercambio de ideas

#DESDETERRENO



Por MERCEDES FLÓREZ GÓMEZ

Directora del Centro de Formación de la Cooperación Española en Cartagena de Indias (Colombia)

“ INTERCOO-nect@ constituye una nueva y ambiciosa apuesta – y también una puesta al día- de la Cooperación Española, que busca responder a los cada vez mayores requerimientos de la región relacionados con el fortalecimiento institucional y la calidad de sus políticas.

El principal valor agregado de la cooperación española en América Latina es, sin duda, haber puesto el conocimiento al servicio del desarrollo para facilitar la transferencia de resultados a las políticas públicas y contribuir de este modo al fortalecimiento institucional en la región. ”

UN ENFOQUE SECTORIAL COMPARTIDO

En 2014 hemos seguido fortaleciendo el enfoque sectorial en el seno de la organización. Apostamos por consolidar la perspectiva transversal entre el personal de la Agencia en todo proceso relacionado con la toma de decisiones.

Esto implica generar espacios de trabajo horizontal en los que el personal de la Agencia especializado en nuestros sectores de actuación en sede y terreno (Agua y saneamiento, Género, Medio ambiente y cambio climático, Gobernabilidad democrática, Educación, Crecimiento económico, Salud, Desarrollo rural, Seguridad alimentaria y nutrición) y en otros ámbitos prioritarios compartan su conocimiento técnico para diseñar planes y programas coherentes y del máximo impacto en vida de las personas.

A lo largo de ese año se desarrolló un proceso de valoración y diagnóstico de las hasta entonces llamadas **Redes de Expertos Sectoriales** de la AECID, que, en una clara demostración de su visión de futuro, han pasado a denominarse **Redes de Conocimiento**.

Este ejercicio puso de manifiesto la utilidad de las Redes como herramienta interna de gestión del conocimiento y la necesidad de consolidar y potenciar las existentes, así como de apostar por la creación de nuevas redes, no sólo sectoriales, definiendo para ello un modelo institucional propio. En este contexto, vieron la luz la red de **Empresa y Desarrollo y la de Eficacia de la Ayuda**.

Por otro lado, en 2014, se han elaborado los **Documentos Sectoriales de la AECID** que recogen nuestro trabajo en cada sector (resaltando lecciones aprendidas y buenas prácticas) y realizan recomenda-

ciones para la toma de decisiones por parte de los equipos de la Agencia que trabajan en la planificación.

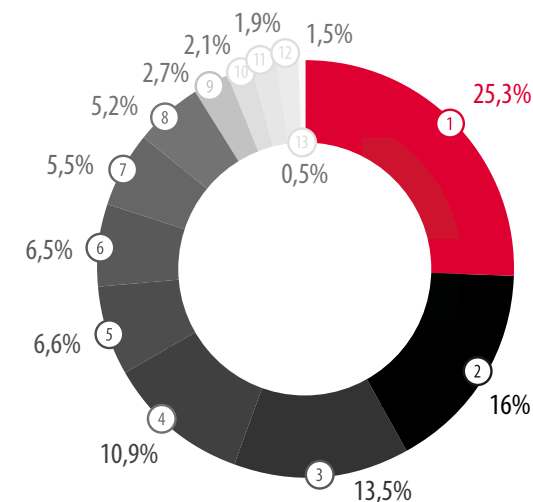
Se entiende que, en el contexto actual, se pueden afrontar mejor los retos sectoriales partiendo de un conocimiento y puesta en valor de lo hecho por la AECID junto con recomendaciones que, en este caso, fueron **recogidas y debatidas en el ejercicio de talleres y encuentros realizados en el marco de la celebración del 25 Aniversario durante 2013 y 2014**.

Además de ser un importante insumo para los Equipos Sectoriales Ampliados, los Documentos Sectoriales están a disposición del conjunto de la AECID como **ayuda para la toma de decisiones en cualquier nivel** y en cualquier fase del ciclo. Contienen indicaciones específicas que inciden en la gestión para resultados de desarrollo, en el establecimiento de alianzas más estratégicas y en la selección de los instrumentos de cooperación más oportunos en cada ámbito de actuación sectorial.

Por último, con el objetivo de responder a un mandato del Plan Director, a finales de 2014 comenzamos a elaborar las **Guías de Transversalización de Género, de Medio Ambiente y de Derechos Humanos**. Serán publicadas las dos primeras en 2015.

Son **guías metodológicas sobre cómo aplicar la perspectiva** de género, medio ambiente y derechos humanos en los procesos de planificación, gestión, seguimiento y evaluación, con el convencimiento de que esta práctica contribuirá a mejores resultados de desarrollo y a una mayor eficacia de la ayuda.

AOD POR SECTORES 2014



- ① NO DISTRIBUIBLE POR SECTORES
- ② SECTORES ESPECÍFICOS DE LA ACCIÓN HUMANITARIA
- ③ GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA
- ④ DESARROLLO RURAL, SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIÓN.
- ⑤ AGUA Y SANEAMIENTO
- ⑥ CIUDADANÍA GLOBAL
- ⑦ EDUCACIÓN
- ⑧ CULTURA Y DESARROLLO
- ⑨ MEDIOAMBIENTE, CAMBIO CLIMÁTICO Y HABITABILIDAD
- ⑩ GÉNERO EN DESARROLLO
- ⑪ CRECIMIENTO ECONOMICO PARA EL DESARROLLO
- ⑫ OTROS SECTORES
- ⑬ SALUD

REDES DE CONOCIMIENTO AECID

Las Redes de Conocimiento de la AECID son espacios físicos o virtuales formados por personal de la AECID, expertos sectoriales o con competencias en planificación, que permiten consolidar una visión compartida y dotar de coherencia nuestras actuaciones.

En 2014 se ha trabajado en la consolidación del papel de estas redes en diversos procesos, en un doble sentido. Por un lado, el institucional, que busca adaptar la estructura de gestión de las Redes a las necesidades de la Agencia. Para ello, en el ámbito sectorial se ha creado un Equipo Sectorial Ampliado, compuesto por todas las Direcciones de la AECID, que será el que defina regularmente las directrices de trabajo y los planes anuales.

Por otro, el técnico y metodológico, que busca poder contar con el soporte adecuado para este trabajo, desarrollando una herramienta de gestión (SharePoint corporativo) para el adecuado funcionamiento en red entre sede y terreno. Esto último será lanzado en 2015.

REDES DE CONOCIMIENTO EN 2014:

Agua y saneamiento
 Género
 Medio ambiente y cambio climático
 Gobernabilidad democrática
 Educación
 Crecimiento económico.
 Salud
 Desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición.
 Eficacia y calidad de la ayuda
 Empresa y desarrollo

FUNCIONES DE LAS REDES:

Comunicación e intercambio de información y documentos
 Coordinación y colaboración entre sus miembros para dar respuesta a consultas sectoriales
 Participación en procesos de planificación
 Elaboración de productos sectoriales
 Fomento de la formación y desarrollo de competencias

#DESDETERRENO



Por AFRICA SANCHIS SALA

Responsable de Programas en Bolivia a cargo de la Unidad de Eficacia, Unidad de ONGD y del sector de Gobernabilidad

“ Las redes de conocimiento favorecen el valor más importante con el que cuenta la AECID, las personas, y el conocimiento acumulado a lo largo de tantos años y en todos los ámbitos de la cooperación.

Esta forma de trabajar sobre todo nos ayuda a conocer, analizar y aprovechar mejor nuestras ventajas comparativas, orientando nuestro trabajo hacia un modelo de cooperación más vinculado a espacios de diálogo y coordinación, de articulación entre socios de cooperación. ”

REDES PARA UNA CIUDADANÍA COMPROMETIDA CON EL DESARROLLO

En 2014, la Agencia Española de Cooperación ha seguido tejiendo redes que la ayuden en su misión de **conseguir un compromiso por parte de la ciudadanía y su participación en la lucha contra la pobreza y en el desarrollo sostenible.**

Estamos convencidos de que para que la sociedad española participe de nuestra acción, debemos, por un lado, **difundir lo que hacemos** con los fondos públicos destinados a Cooperación y, por **otro, fomentar competencias, valores y actitudes relacionadas con la solidaridad**, la justicia social y los derechos humanos.

El trabajo de sensibilización y educación que realizan las ONG es fundamental en esta labor. Por ello, en **2014, se han adjudicado tres convenios plurianuales** para que diferentes ONG, algunas de ellas en red, y con una mayor participación de la Agencia, desarrollen en España proyectos **que fomenten entre ciudadanas y ciudadanos la consciencia** de su pertenencia a una comunidad local y global, comprometida activamente en la construcción de un mundo más justo y sostenible.

También necesitábamos, como han reflejado algunas evaluaciones, **augmentar nuestra transparencia y rendición de cuentas comunicando más y mejor** sobre nuestras acciones y resultados. Seguimos mejorando las herramientas internas para conseguirlo: sistema de información propio y compartido, guías y manuales para una comunicación coherente en sede

y terreno, más medios tecnológicos al servicio de la información. En este sentido, nos ayudará la aplicación del Sistema de Seguimiento orientado a resultados diseñado en 2014. Con todo ello mejoramos en la tarea de dar a conocer nuestro perfil renovado y consolidar la imagen de la AECID **como reflejo de la solidaridad de nuestro país.**

En esta labor, juegan un importante papel por un lado, los medios de comunicación y periodistas que nos ayudan en la difusión de nuestras actividades; y por otro, la participación del público a través de nuestras redes sociales en las que cada día nos visitan y preguntan **más de 113.000 seguidores en todo el mundo.**

También participamos en redes europeas, como la **Red Europea de Educación Global**. Y seguimos teniendo en el centro de nuestras actividades en este ámbito, el desarrollo de la Red de Docentes para el Desarrollo un espacio de intercambio de experiencias entre docentes de toda España. Además, en 2014, se ha concedido a 15 centros educativos el **VI Premio de Educación para el Desarrollo “Vicente Ferrer”** que tiene como galardón un seminario de intercambio de buenas prácticas que en esta edición tuvo lugar en Melilla y Marruecos.



 Ganadores del Premio Vicente Ferrer 2014

Presupuesto ONGD Educación para el Desarrollo y Sensibilización.

	2013	2014
Convenios	875.000	3.426.829
Proyectos	496.758	725.134
Totales	1.371.758	4.151.963

RED DE DOCENTES PARA EL DESARROLLO

Con el propósito de contribuir a la construcción de una ciudadanía comprometida con la erradicación la pobreza y la promoción del desarrollo humano, la AECID busca potenciar la línea de Educación para el Desarrollo en el ámbito formal de la educación a través del **Programa Docentes para el Desarrollo**. Este programa, coordinado con el Ministerio de Educación, Cultura y Deportes, está dirigido especialmente al trabajo con los docentes de los centros educativos sostenidos con fondos públicos españoles.

El Programa Docentes para el Desarrollo busca reforzar el papel de los docentes en una educación activa, participativa y responsable con respecto al desarrollo de los pueblos, ayudando a que se produzcan transformaciones, hermanando pensamientos y criterios que forjen una visión global del desarrollo, con éticas compartidas y enfoque de derechos.

La Red, que se ha ido consolidando a lo largo de los años, permite compartir conocimiento, intercambiar experiencias, y posibilita la aparición de nuevas iniciativas o sinergias de trabajo conjuntas.

ACTUACIONES

· Premio Nacional de Educación para el Desarrollo “Vicente Ferrer”

· Encuentro Nacional de Docentes en Educación para el Desarrollo

· Formación de docentes

· Publicaciones:

- [Blog Docentes para el desarrollo](#)
- Redes Sociales
- Buenas Prácticas

#DESDETERRENO



Por CARLOS FERREIRO

C Director del IES Carlos Casares (Viana do Bolo, Galicia). El centro fue ganador del premio Nacional de Educación para el Desarrollo Vicente Ferrer en la I edición (2009)

“ La convivencia pacífica de los pueblos, el respeto a la diversidad, ya sea cultural, religiosa o de cualquier índole, la defensa de los DDHH, en definitiva la construcción de una ciudadanía global requiere del esfuerzo colectivo.

Aunque cada vez es más común encontrar escuelas que trabajan en sus aulas, la solidaridad, en ocasiones, es una tarea que se realiza al margen de los currículos oficiales y dependen de la implicación de los y las docentes; por eso, trabajar en red es una enorme oportunidad para intercambiar experiencias y ampliar nuestra formación basada en el aprendizaje cooperativo. ”

memoria AECID 2014 CRÉDITOS

COORDINACIÓN

Unidad de Planificación, Eficacia y Calidad.
Gabinete Técnico.

REDACCIÓN, DISEÑO GRÁFICO Y MAQUETACIÓN

SocialCo, Comunicación Online de Temas Sociales.

TODAS LAS FOTOGRAFÍAS DE LA MEMORIA SON:

© Miguel Lizana / Cooperación Española – AECID
2014

excepto:

Página 3. ©Cooperación Española / AECID Perú

Página 29. © Cooperación Española / CCE Panamá –
Casa del Soldado

Página 41. © Programa de Voluntarios de Naciones
Unidas

Página 48 © David Puig / Cooperación Española/ CF
Uruguay

NIPO: 502-15-112-X

Noviembre 2015